



**PLAN DE TRABAJO 2010-2011 |**  
**UNIDAD TEMÁTICA DE AUTONOMÍA, GESTIÓN Y**  
**FINANCIAMIENTO MUNICIPAL (UT AGFM)**

**Objetivos**

Para dar continuidad al trabajo de la UT AGFM tenemos como meta primordial pensar en proyectos comunes que por medio de la cooperación descentralizada, promuevan el desarrollo local con inclusión social. Para tanto, nos hemos propuesto los siguientes objetivos generales son:

- Fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos locales para desarrollar una gestión eficaz y eficiente. En este plano, se procurará apoyar, entre otros puntos, la sistematización y difusión de modelos de arquitectura organizacional y arreglos institucionales de gestión exitosos ensayados por los gobiernos locales (tales como estructuras organizacionales y mecanismos innovadores de gestión horizontal en redes), la sistematización de roles y las responsabilidades de los diferentes estamentos, la incorporación de metodologías de trabajo en los equipos de gobierno, etc.;
- Promover el desarrollo de herramientas de articulación institucional de los gobiernos locales con los actores económicos y sociales y la ciudadanía. Dentro de este campo se procurará realizar acciones tendientes al conocimiento y consolidación de procesos y espacios institucionales que favorezcan la participación ciudadana y la articulación con las Organizaciones de la Sociedad Civil (tales como los Presupuestos Participativos; los Consejos Económico-Sociales; las Agencias de Desarrollo; etc.);
- Contribuir al desarrollo de las capacidades de los cuadros políticos de los gobiernos locales para cumplir eficazmente sus roles y abordar las agendas definidas. En dicho marco, se procurará realizar tanto talleres, seminarios y pasantías de capacitación orientados a fortalecer las actitudes, habilidades y competencias de los cuadros políticos de los gobiernos locales como diseñar y editar herramientas de apoyo (guías, manuales, etc.) a dichos procesos formativos.

Es fundamental contar con la participación de las ciudades para poder desarrollar los trabajos de la UT AGFM, razón por la cual seguiremos buscando establecer una comunicación fluida con las mismas. También trataremos de incentivar que otras ciudades de la Red participen de nuestras actividades, sumándose al trabajo de la UT; y llevaremos información de Mercociudades y la forma de adherirse para aquellas que todavía no son miembros y deseen ingresar a la Red.

Otra meta central de la UT AGFM es profundizar la relación con las instancias de coordinación de la Red, para que su trabajo camine acorde con los delineamientos del Plan de Trabajo de la próxima Secretaría Ejecutiva. También queremos aprovechar el ámbito de intercambio promovido entre las demás coordinaciones de Unidades Temáticas para proponer trabajos transversales que puedan ser realizados.

## **Ejes de trabajo**

Para el periodo 2010-2011 elegimos algunos ejes de trabajo que seguramente colaborarán para lograr las metas descritas en el ítem anterior. Creemos que estos ejes generarán un debate interesante en el ámbito de la UT AGFM, y que inclusive pueden trascender el marco de la UT y generar trabajos en conjunto con otras instancias de la Red que tengan temáticas afines. Ellos son:

- Asociativismo municipal;
- Responsabilidad Social Empresaria;
- Participación Ciudadana.

## **Actividades Programadas**

En función a los ejes de trabajo establecidos, se plantean actividades que serán realizadas en el marco de la promoción del intercambio de experiencias entre las ciudades y de la cooperación descentralizada. Informamos que las fechas son tentativas y que trataremos de ir concretándolas según las actividades y compromisos de las ciudades que conforman la UT AGFM. Las fechas también quedan sujetas al calendario de la Red para el próximo periodo.

- Realización de una jornada de intercambio de experiencias sobre modelos de asociativismo municipal en el 1º Cuatrimestre de 2011. En el marco de la actividad, realización de la primera reunión de trabajo de la UT AGFM. Lugar a definir;
- Promoción de debates virtuales sobre las distintas herramientas de los gobiernos locales para la articulación con las organizaciones de la sociedad civil y para los temas relacionados a la responsabilidad social empresaria;
- Realización de una actividad cuyo eje central sea el tema de la participación ciudadana en el 2º Cuatrimestre de 2011. En el marco de la actividad, realización de la primera reunión de trabajo de la UT AGFM. Lugar a definir;
- Participación en las actividades del Proyecto "Laboratorio de Políticas Locales";
- Publicación de una nueva edición de la Revista Punto de Encuentro, sobre las temáticas trabajadas en el periodo. Lanzamiento en la XVI Cumbre de Mercociudades.

## **Contenidos**

Además de todo lo expuesto, y en conformidad con los lineamientos de la Red de Mercociudades, se propone realizar el seguimiento de las instancias del MERCOSUR que están relacionadas a lo que plantea la UT AGFM para el periodo:

- Reunión de Ministros de Interior del MERCOSUR (RMI);
- Observatorio de la Democracia del MERCOSUR.

### **Propuesta de Coordinación UT AGFM 2010-2011**

Ciudad coordinadora: Neuquén, Argentina

Ciudad Subcoordinadora: Guarulhos, Brasil