

---

## **Primera Reunión Unidad Temática de Planificación Estratégica (UTPE) Mercociudades**

**Ciudad Coordinadora: Rosario**  
**Ciudad Sub Coordinadora: a definir**  
**Lugar: Canelones – Uruguay**  
**Fecha: 17 – 06- 2008**

La reunión comenzó con la puesta en común del Plan de Trabajo propuesto por la coordinación de la Unidad Temática. El mismo recupera el objetivo para la cual fue creada ésta unidad, el de "... identificar prácticas exitosas y soluciones a problemas comunes con el objeto de que este intercambio de experiencias enriquezca los procesos locales e impulse posibles canales de colaboración...".

*Prácticas exitosas y soluciones a problemas comunes* se convierten en los ejes centrales sobre los cuáles la Municipalidad de Rosario construyó el plan de trabajo. La propuesta no pretende reforzar solo aquello que sabemos hacer bien como forma de aprendizaje sino también, profundizar sobre los desaciertos y errores a fin de encontrar y construir en forma conjunta soluciones creativas.

En este sentido, las ciudades expusieron brevemente el estado de situación en la que se encontraban sus procesos de planificación estratégica y comenzaron los intercambios de opiniones en torno a dificultades comunes. Aquí les presentamos una breve síntesis de lo conversado:

- Las dificultades que tienen las ciudades a la hora de abordar problemáticas que exceden la escala estrictamente municipal y que necesariamente deben ser coordinados con otros espacios jurisdiccionales (municipios o provincias). Esta carencia se debe principalmente a: la ausencia de marcos legislativos que permitan la conformación de espacios de gestión supra municipios para la coordinación de políticas a escala regional o metropolitana; los juegos de poderes que se establecen entre los municipios que no facilitan la búsqueda de consensos; el débil sentido de pertenencia por parte de los actores claves sobre un territorio más amplio que la ciudad que los incluye; la baja o escasa conformación de redes de cooperación interinstitucional prácticas iniciales de cooperación.
- La preocupación por el involucramiento y sostenimiento de los actores que participan en el proceso de construcción de los planes estratégicos. En este sentido la charla giró en relación a tres temas: Cómo identificar actores claves? Bajo que modalidad de participación ? y Con qué herramientas o metodologías de trabajo innovadoras?
- Otro tema que acompañó el debate durante toda la jornada fue la evidencia de que muchos planes estratégicos no han podido trascender las fronteras de un mero libro en un momento oportuno de la ciudad. La gestión estratégica no es

una de las etapas más desarrolladas y es la más olvidada. Se planteó la ausencia de mecanismos de seguimiento, informes de avances y monitoreo en el cumplimiento de lo establecido. Esta situación se plantea como un descrédito hacia la herramienta de planificación.

- Como respuesta a éste último punto se conversó sobre la importancia de contar con una buena estrategia comunicacional que acompañe el proceso, así como también con una correcta selección de actores considerados estratégicos.
- Sobre la selección de los actores estratégicos se trabajó sobre quienes pueden ser verdaderamente estratégicos según las realidades y particularidades de las ciudades.
- Se puso en común la preocupación de cómo saltamos de la demanda y la coyuntura a la construcción de los proyectos estratégicos de futuro.

Luego de analizar estos puntos y muchos otros que nos quedaron pendientes se acordó llevar adelante el plan de trabajo propuesto el cual persigue dos grandes finalidades: reforzar el trabajo de la UTPPE con la incorporación de más ciudades y establecer un estado de situación sobre la planificación estratégica en mercociudades que nos permita identificar aquellos factores que facilitan y obstaculizan la conformación y posterior puesta en marcha de los mismos. (El Plan de trabajo podrá ser consultado en [www.mecociudades.org](http://www.mecociudades.org))

Para ello nos propusimos en el corto plazo:

- Definir una ciudad que sub coordine la unidad temática. Las ciudades participantes acordaron que no debía ser de Argentina ya que la coordina Rosario. Canelones se postuló para la sub coordinación y se definió abrir una instancia de postulaciones para aquellas ciudades que no pudieron asistir al encuentro.
- La ciudad de Rosario se comprometió a realizar una nueva convocatoria entre todas las que integran la red para sumar a más ciudades.
- La ciudad de Avellaneda Pcia de Buenos Aires Argentina se comprometió a sumar a las que conforman el Consorcio de Municipios del Conurbano Sur.
- La ciudad de Avellaneda se comprometió a reenviar la ley que crearon para la conformación de consorcio entre municipios que les permite abordar problemáticas comunes.
- La ciudad de Canelones Uruguay se comprometió a ver junto a la Secretaría Ejecutiva cuál es el uso de la página web de Mercociudades como instancia de intercambio de información, así como también ver qué otros mecanismos foros, blogs podemos crear para establecer canales más fluidos.
- La ciudad de Rosario se comprometió a trabajar en un inicio con la Universidad Nacional de Rosario a fin de comenzar a confeccionar el protocolo de relevamiento de encuestas, previsto en nuestra primera actividad en el plan de trabajo.
- Se propuso que la próxima reunión sea en la ciudad de Rosario.