

Neuquén, 22 de noviembre de 2011

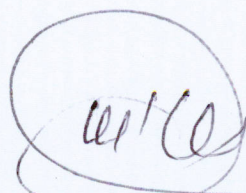
**A la Sra.  
Ana Olivera  
Intendenta de Montevideo  
SU DESPACHO**

Me dirijo a Usted en relación a la participación de la ciudad de Neuquén en Mercociudades en el próximo periodo 2011-2012, para el cual Montevideo asumirá la Secretaría Ejecutiva de la Red.

En calidad de Intendente Electo, quisiera expresarle mi deseo de dar continuidad a la creciente participación que nuestra ciudad goza desde su ingreso a la Red en el año 2008. Como es de su conocimiento, Neuquén actualmente ocupa un lugar en el Consejo de Mercociudades, coordina por segundo año consecutivo la Unidad Temática Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal, y subcoordina la Unidad Temática Desarrollo Urbano y la Comisión de Derechos Humanos. Es mi interés profundizar nuestra presencia en este espacio, colaborando para la integración de los gobiernos locales de nuestra región al MERCOSUR. Estoy seguro que tenemos mucho para aportar, y también mucho para aprender de esa experiencia.

En este sentido, quisiera plantear nuestra permanencia en el Consejo de Mercociudades en el periodo 2011-2012, así como también presentar nuestra postulación para coordinar nuevamente la Unidad Temática Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal en el mismo periodo. En relación a esta última, le envío el plan de trabajo que se encuentra adjunto a la presente.

A la espera de una respuesta favorable a mi solicitud, saludo a Usted muy atentamente.



**Horacio Rodolfo Quiroga  
Intendente Electo de Neuquén**



**PROPUESTA  
PLAN DE TRABAJO  
2011-2012**



**UNIDAD TEMÁTICA  
AUTONOMÍA, GESTIÓN Y  
FINANCIAMIENTO  
MUNICIPAL  
(UT AGFM)**

El trabajo de la Unidad Temática Autonomía, Gestión y Financiamiento Municipal se apoya en los siguientes ejes:

- Fortalecimiento de las capacidades institucionales de los gobiernos locales para desarrollar una gestión eficaz y eficiente;
- Promoción del desarrollo de herramientas de articulación institucional de los gobiernos locales con los actores económicos y sociales y la ciudadanía;
- Colaboración al desarrollo de las capacidades de los cuadros políticos de los gobiernos locales para cumplir eficazmente sus roles y abordar las agendas definidas.

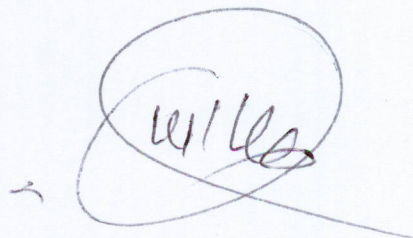
Para generar actividades a partir de las cuales se puedan desplegar estos ejes, tenemos como objetivos:

- 1) Sistematizar y difundir modelos organizacionales y arreglos institucionales de gestión exitosos desarrollados por los gobiernos locales;
- 2) Sistematizar los roles y las responsabilidades de los diferentes estamentos;
- 3) Incorporar metodologías de trabajo en los equipos de gobierno;
- 4) Realizar acciones tendientes al conocimiento y consolidación de procesos y espacios institucionales que favorezcan la participación ciudadana y la articulación con las Organizaciones de la Sociedad Civil;
- 5) Realizar talleres, seminarios y pasantías de capacitación orientados a fortalecer las actitudes, habilidades y competencias de los cuadros políticos de los gobiernos locales como diseñar y editar herramientas de apoyo a dichos procesos formativos.

Asimismo, siempre tenemos presente la importancia de mantener una relación fluida con las instancias de coordinación de la Red, para que nuestra labor se realice consonante al Plan de Trabajo de la Secretaría Ejecutiva. Igualmente, seguiremos apoyando el intercambio entre las demás coordinaciones de Unidades Temáticas y proyectos de la Red para promover trabajos transversales.

En este sentido, planteamos actividades que serán realizadas en el marco de la promoción del intercambio de experiencias entre las ciudades y de la cooperación descentralizada, atendiendo a los objetivos mencionados anteriormente. Entendemos que es necesario establecer, en conjunto con las ciudades que integran nuestra UT, un cronograma que contemple instancias presenciales y virtuales, para lograr la participación de la mayoría. El referido cronograma será consensuado en nuestra

reunión de trabajo, prevista para el 30 de noviembre de 2011 en el marco de la XVI Cumbre de Mercociudades (Montevideo, Uruguay).



Willes