



MERCOCIUDADES

**Solicitud de Coordinación de la UNIDAD TEMÁTICA de DESARROLLO URBANO**

**Presentada por la Ciudad de ZÁRATE, Argentina**

## **PROPUESTA DE PROYECTO DE TRABAJO PERIODO 2015 - 2016**

### **1) Introducción**

En los últimos siete años de gestión hemos podido construir una ciudad diferente, enfocada en la gente, en sus necesidades y en sus expectativas; hemos trabajado para fomentar un crecimiento económico que sea amigable con el medio ambiente, que promueva un uso sustentable de los recursos naturales y que tenga una incidencia directa en la creación de empleos dignos y bien remunerados, así como en la competitividad del Partido; hemos trabajado en la formulación de políticas sociales que atiendan de manera integral el hábitat, la salud, el deporte, la educación y la cultura. Sabemos que el camino es largo y que no basta con atender las demandas actuales, también es necesario diseñar y proyectar hacia el futuro, seguir aprendiendo de otras experiencias de desarrollo urbanístico exitosas y beneficiarse con la transferencia de conocimientos. Igualmente, reconocemos que nuestra experiencia de estos últimos años no es única, que hay ciudades del Mercosur que comparten la misma realidad, o bien algunas otras que se encuentran en una fase inicial de desarrollo y planeamiento, o bien en una de consolidación.

En este sentido, entendemos que una pieza clave para el desarrollo ordenado e incluyente de las ciudades es el pensamiento, el planeamiento y la subsecuente realización de proyectos estratégicos urbanos. Sin embargo, para alcanzar este proceso –pensar, planear y ejecutar– no basta con la habilitación de espacios en los cuales se puedan intercambiar experiencias, resulta necesario, pues, transformarlos en verdaderos espacios para la generación de conocimiento, con el acompañamiento y asesoramiento de profesionales y especialistas en las temáticas de urbanismo.

A partir de esta idea de Unidad Temática, capaz de incidir en el debate, difusión y generación de conocimiento, la Municipalidad de Zárate ha podido realizar de manera satisfactoria diversas actividades enfocadas en la promoción de experiencias exitosas y en la difusión de conocimientos relacionados al tema del Desarrollo Urbano, que contemple una perspectiva regional y que aborde sus diversos contextos políticos, económicos y sociales.

Muestro de lo anterior fue el Seminario Internacional que se desarrolló dentro del marco de actividades programadas para el periodo 2014-2015, mediante el cual se pudieron intercambiar experiencias y proyectos que reflejan la realidad y heterogeneidad de nuestra región. Durante este encuentro pudimos concretar uno de los objetivos principales, es decir



## MERCOCIUDADES

podimos juntar a miembros del sector académico más relevante de Argentina y Brasil, Organismos no Gubernamentales y funcionarios públicos, todos estos compartiendo un mismo interés: el desarrollo urbano. Mediante la realización de los foros y talleres se pudieron intercambiar y debatir opiniones en torno a esta temática, pudieron salir a flote nuevas preocupaciones y nuevas oportunidades, pero sobre todo se pudo generar un espacio que condujo a la reflexión y a una incipiente dinámica de transferencia de conocimiento.

Por otro lado, a través de las actividades realizadas en los últimos dos años pudimos introducir una dinámica de transversalidad, entendiendo que el desarrollo urbano se construye a partir de diferentes temáticas, como fueron, en este caso, la de participación ciudadana, desarrollo sustentable, movilidad urbana y hábitat. Esta dinámica de trabajo no sólo ha conducido a un enriquecimiento en cuanto al debate y exposición, sino también en cuanto al número de participantes se refiere, ya que se ha abierto la oportunidad para que funcionarios de otras áreas, no necesariamente vinculadas al desarrollo urbano, puedan presentar sus aportes.

En suma, y con el fin de reforzar una metodología dentro de la UT de Desarrollo Urbano que priorice la generación de conocimiento y utilice el intercambio de experiencias como una herramienta para fomentar la cooperación sur-sur, el Municipio de Zárate, en conjunto y con el apoyo del Municipio de Esteban Echeverría y Canelones, Uruguay se postula para coordinar, una vez más, esta importante Unidad Temática.

### **2) Objetivos**

En el marco de los objetivos de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano en la red Mercociudades (formular y proponer políticas, instrumentos y buenas prácticas locales de desarrollo urbano, difundir experiencias que contribuyan a mejoramiento de las gestiones urbanas locales, propiciar eventos de debate y reflexión en torno a las cuestiones urbanísticas comunes a nuestras ciudades y promover la difusión investigación de las cuestiones propias de la planificación y gestión urbanas), las actividades propuestas por el Municipio de Zárate para la coordinación de las actividades de la UTDU para el ciclo 2015/2016 son:

1. Centrar los contenidos de sus actividades en una única temática convocante, inserta en los lineamientos anuales de la Red, a fin de concentrar y optimizar esfuerzos a fin de producir resultados útiles, que orienten las políticas locales de desarrollo urbano de los miembros de la red.
2. Producir nuevos conocimientos a partir del intercambio de experiencias entre municipios, unidades académicas del Mercosur, otros niveles de gobierno, Organismos internacionales y organizaciones de la comunidad, como una herramienta para fomentar la cooperación sur-sur.



## MERCOCIUDADES

3. Incrementar la participación de un mayor número de ciudades en las actividades de la UTDU a fin de obtener perspectivas amplias relativas a las diferencias de escala y complejidad.
4. Mejorar la representatividad regional promoviendo la participación de gobiernos locales de la totalidad de los países integrantes de Mercociudades a fin de dar cuenta de los diferentes contextos geográficos, económicos, políticos y sociales.
5. Utilizar los dos idiomas oficiales de la Red para todos los documentos emergentes de las actividades anuales.
6. Promover el posicionamiento de las problemáticas propias del urbanismo en la agenda de la discusión pública, valorizando el protagonismo municipal en la gestión de las políticas urbanas, destacando la participación y colaboración público-privada y propiciando la capacitación de los cuadros técnicos municipales con los nuevos modelos de gestión urbana y las últimas herramientas administración.

### 3) Ejes de trabajo

En orden a responder al primer objetivo enunciado, las actividades de la UT se enmarcarán dentro de una temática, lo suficientemente compleja y extendida a fin de focalizar y optimizar la producción grupal, expresando las preocupaciones y posicionamientos de las ciudades miembros desde sus diversas perspectivas. En tal sentido, el Eje Temático anual que guiará nuestra producción en el ciclo 2015/2016 será: **El derecho a la ciudad. Lineamientos y herramientas para la producción de un Hábitat inclusivo.**

Esta elección se corresponde con las prioridades temáticas enunciadas por la Red de Mercociudades: Integración Fronteriza y Productiva, Ciudadanía Regional e Inclusión Social; como así también el lema convocante de la próxima Secretaría Ejecutiva: La contribución de las ciudades al proceso de ampliación de los derechos ciudadanos en el marco de la integración regional, como se describe en el punto 6.

### 4) Actividades Programadas

El Plan de trabajo propuesto estará compuesto por las siguientes actividades a realizar en el transcurso del ciclo anual:

- a) Realización de **Reuniones de Trabajo periódicas** a fin de garantizar el intercambio y la producción en común. Se programan 3, de forma presencial, la primera en coincidencia con las actividades abiertas de la UTDU y otras en coincidencia con eventos convocantes programados por la Red, el último de los cuales será la XXI Cumbre. Se prevé concretar otras dos e forma virtual, utilizando TIC's.
- b) Realización de un **Seminario Internacional** que propenda a la profundización y el debate de ideas sobre el Eje Temático anual en Zarate, en julio/agosto del 2016.



## MERCOCIUDADES

- c) Realización de un **Seminario** preparatorio para el bordaje del eje temático, previo al anterior, en un municipio integrante de la UT de distinto país, en marzo/abril de 2016.
- d) Elaboración de un **Documento anual** que fije la postura de la UT en relación al eje temático discutido en el ciclo, con recomendaciones a los gobiernos locales y elevación a la Cumbre anual con el objeto de sea validada y difundida
- e) **Publicación** de un libro con las exposiciones y las discusiones de las actividades del ciclo a ser presentado en la XX Cumbre de la red.
- f) Realización de un **Concurso Internacional de Fotografía** con el objeto de convertirlo en una reflexión artística y un hecho cultural de relevancia que aporte, con su particular óptica, al pensamiento tecno-académico que discurre sobre el eje temático anual. Se articulará su concreción con la Unidad Temática de Cultura y su resultado se exhibirá en la XX Cumbre.
- g) Implementar el **Programa de Pasantías** para el intercambio de experiencias de toda la Red, elaborado por el Instituto Brasileiro de Administración Municipal (IBAM) a instancias de la UTDU en el año 2003.

### 5) Propuesta de Subcoordinador

En principio se cuenta con la adhesión de la Municipalidad de Canelones como subcoordinadora, en cumplimiento del objetivo 4, aunque se propiciara la inclusión de un municipio de Brasil a fin de ampliar la participación a este colectivo lusoparlante para sumarlo a la participación del municipio de Esteban Echeverría, subcoordinador del ciclo 2014/2015.

### 6) Contenidos

Considerando el lema convocante de la próxima Secretaría Ejecutiva, en orden a la Declaración de la XIX Cumbre de Mercociudades en Rosario: "*La contribución de las ciudades al proceso de ampliación de los derechos ciudadanos en el marco de la integración regional*", se pretende inscribir el Eje Temático Anual en el marco de uno de los derechos de segunda generación que integra la agenda de los organismos internacionales y promueve un sinnúmero de políticas públicas orientadas a satisfacer la demanda todavía insatisfecha de Habitat Digno para nuestros ciudadanos.

El siguiente párrafo de la Declaración citada enmarcará nuestro accionar: "*Las ciudades como construcciones colectivas, como espacios de convivencia, es necesario que se desarrollen, con equidad y diversidad, para ello los gobiernos locales nos comprometemos a promover políticas públicas que garanticen el pleno ejercicio de derechos de nuestros ciudadanos y ciudadanas. En construir ciudades sobre la base del derecho a la ciudad, el derecho a tener un lugar donde vivir, un lugar para vivir. Espacios urbanos solidarios, que acogen a sus ciudadanas y sus ciudadanos, que permiten el goce y el disfrute, son ciudades sustentables*".



## MERCOCIUDADES

En relación a la evaluación *ex post* de los resultados de las acciones y propuestas de la instancia temática, se elaborará una propuesta de indicadores objetivos a tales fines.

Con la intención de mejorar la comunicación y para acrecentar el interés en el tema de desarrollo urbano, propone rehabilitar la Página Web [www.mercourbano.gov.ar](http://www.mercourbano.gov.ar) de la Unidad Temática, utilizada en los años 2000/2004 a fin de revisar, actualizar y profundizar los aportes de los miembros de modo de convertirla en un Banco de experiencias y un medio de comunicación permanente. Implica la creación de una base de datos con los correos de los participantes en ediciones anteriores y en las inscriptas las actividades anuales. Asimismo se implementara un Newsletter con información relacionada a las actividades de las ciudades que han participado, así como de otras que seas de interés para la temática abordada en este ciclo.

Gestionar acuerdos de cooperación con organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas, organismos y otras instancias regionales e internacionales, agencias estatales, departamentales y/o provinciales, etc. a fin de producir acciones específicas, no meramente declarativas ni genéricas concurrentes a sostener: el compromiso con la gestión urbanística y la perspectiva del gobierno local.