

**ACTA DE LA PRIMERA REUNIÓN DE LA UNIDAD TEMÁTICA TURISMO  
DE LA RED DE MERCOCIUDADES - 2017**

Los días 08 y 09 de junio de 2017, se reúnen en la ciudad de Tandil, los miembros de la Red de Mercociudades pertenecientes a la Unidad Temática Turismo: **Andrés Ziperovich**, Director de Turismo de la Municipalidad San Antonio de Areco; **Francisco Lobos**, Director de Seguridad de la Municipalidad de San Antonio de Areco; **Marcelo Duffau**, Director de Seguridad Vial de la Municipalidad de San Antonio de Areco; **Eduardo Isach Hadad**, Secretario de Turismo y Cultura de la Municipalidad de Pinamar; **Juan Pablo Fuentes**, Director de Turismo de la Municipalidad de Pinamar; **Juan Cruz Martínez**, Secretario de Producción de la Municipalidad de Lincoln; **Rosario Costa Bordieu**, Directora de Turismo de la Municipalidad de Lincoln; **Daniel Martínez**, Director de Desarrollo Turístico de la Municipalidad de Olavarría; **María Belén Urquiza**, Subdirectora de Turismo de la Municipalidad de Córdoba; **Adriano Perticone**, Coordinador del Centro de Análisis Estratégicos del Delito de la Municipalidad de General Pueyrredón; **Leandro Arribalzaga**, Presidente Municipal de la Municipalidad de Villa Elisa (Entre Ríos); **Humberto Orcellet**, equipo técnico de la Dirección de Turismo de la Municipalidad de Villa Elisa (Entre Ríos); **Atilio Della Magiora**, Secretario de Protección Ciudadana de la Municipalidad de Tandil; **David Tifner**, Subsecretario de Protección Ciudadana de la Municipalidad de Tandil; **Guillermo Zazquin**, Asesor de la Secretaría de Protección Ciudadana de la Municipalidad de Tandil; **Martín Romano**, Director de Protección Ciudadana del Municipio de Tandil; **Rubén Dieguez**, funcionario de la Secretaría de Protección Ciudadana del Municipio de Tandil; **Mercedes Davidos**, asesora legal de la Secretaría de Protección Ciudadana de la Municipalidad de Tandil; **Florencia Benavente**, asesora legal de la Secretaría de Protección Ciudadana de la Municipalidad de Tandil; **María Concepción Figueroa**, equipo técnico de la Secretaría de Protección Ciudadana de la Municipalidad de Tandil; **Alfredo Fernández**, Director de Cultura de la Intendencia de Canelones; **Ximena Acosta**, Directora de Desarrollo Turístico de la Intendencia de Canelones; **José Gervasio Martínez Rodríguez**, Director de Turismo de la Intendencia de Florida; **Nicolás Raffo Menoni**, representante de Comunicación de la Intendencia de Montevideo; **Fabián Becerra**, Encargado de Seguridad Pública y Emergencias de la Municipalidad de Puerto Montt; **Alejandro Bonadeo**, Director de Turismo del

Municipio de Tandil; **Marcela Petrantonio y Carolina Radrizzani** de la Oficina de Vinculación Internacional de Tandil.

La actividad comenzó con un acto de apertura, donde el Señor Intendente Municipal de Tandil, Dr. Miguel Ángel Lunghi, junto con el Jefe de Gabinete, Ing. Mario Civalleri, y el Subsecretario de Coordinación, Sr. Alejo Alguacil, dieron la bienvenida a los presentes, instalando algunos elementos conceptuales y temas de agenda para enriquecer el debate que ocuparía a las ciudades presentes, en las jornadas de trabajo.

A continuación, la Dra. Marcela Petrantonio, Coordinadora de la Oficina de Vinculación Internacional de la Municipalidad de Tandil, realizó una presentación de la Red de Mercociudades, su origen, estructura y organización, debido a que algunas de las ciudades presentes han tenido un ingreso reciente a la Red. También explicó la metodología de trabajo, teniendo esta reunión como particularidad que contará con la presencia de representantes de las Unidades Temáticas Turismo y Cultura. Agrega que las autoridades de la Red impulsan activamente el trabajo conjunto de los grupos de trabajo afines, propiciando sinergias que propician articulaciones positivas.

Seguidamente, se comienza a dar tratamiento a los temas estipulados en el programa de trabajo:

1. Intercambio de experiencias innovadoras en el desarrollo del turismo regional.
2. Presente y futuro posible del Instituto Mixto de Turismo de la Red de Mercociudades.
3. Calendarización anual de los eventos culturales, religiosos, deportivos, gastronómicos, de reuniones y congresos, entre otros itinerarios, contemplando los países de la región y su promoción integrada. Coordinación de la presencia de la Red en ferias internacionales.
4. Programa Turismo Sin Fronteras y Programa de Turismo de Eventos, Congresos y Convenciones. Acciones destinadas a la generación de proyectos integrados de desarrollo regional.

En relación a la primera temática, se invitó a representantes del sector privado que componen el Instituto Mixto de Turismo de la Ciudad de Tandil (IMTT), para que cuenten su experiencia en relación al mismo, como una forma de enriquecer el debate y transferir experiencias para la puesta en marcha del Instituto Mixto de Turismo de Mercociudades. En este sentido, explicaron que si bien el sector público y el sector privado se necesitan mutuamente para subsistir, es muy difícil para el privado ocupar

espacios de participación. En este aspecto, el IMTT fue un punto de inflexión logrando, además, posicionar la visión del turismo como generador de empleos directos e indirectos, y generar un financiamiento propio a través de la Tasa de Turismo. Se enfatizó sobre la necesidad de trabajar en conjunto y permanentemente comunicados, y se explicaron algunos de los proyectos de marketing y publicidad en los que el IMTT está trabajando, como la promoción de ciudad destino y el sistema de reservas web. Para finalizar este tema, se le brinda un espacio al Sr. Federico Filip para que presente su microemprendimiento llamado “Viajes Extraordinarios”, que consiste en la realización de jornadas donde ‘gente común’ diserta sobre sus viajes, brindan al público sus experiencias y transmiten lo que les han dejado esos viajes; el ciclo incluye cuatro expositores y viajes completamente diferentes entre sí.

Con respecto al segundo tema, puesta en marcha del Instituto Mixto de Turismo de Mercociudades (en adelante, el Instituto), se evalúa la posibilidad de proponer a Montevideo como sede permanente, ya que Porto Alegre por razones coyunturales no pudo abordarlo. Sobre esta idea, se analiza que el Instituto fue pensado en sus orígenes como una institución paralela a la Red. Se acuerda consultar a Montevideo sobre su predisposición para ser sede permanente del Instituto.

Todas las ciudades presentes coinciden en que el Estatuto actual es un marco para empezar a trabajar; sin embargo, las instancias burocráticas que plantea están acéfalas, quedaron en la letra, ya que luego de su aprobación no se ha retomado el trabajo sobre el mismo. Por esta razón, y teniendo en cuenta el contexto actual de nuestra región que nos condiciona, no se tiene la posibilidad de cumplir con el Estatuto, tal como está. Es necesario tomar un tiempo de transición (a priori, de un año) para empezar a ponerlo en funcionamiento a través de un trabajo mucho más pragmático, con acciones concretas de integración regional público-privada, con el objetivo de generar una estructura sudamericana tripartita compuesta por el sector público, el sector privado y la academia. Para comenzar a trabajar sobre este eje se acuerda plantear las ideas fuerza de esta reunión a Santa Fe y Montevideo y priorizar para la acción algunas actividades concretas como: promoción conjunta y cruzada; articulación para el intercambio de experiencias; firma de convenios y acciones operativas para la formación presencial, semi presencial o a distancia; profundización del Observatorio Turístico y los sistemas de medición; definición de circuitos internacionales que tengan un gran consenso de la Red, en línea con los gobiernos nacionales.

En relación a la cuota, se sugiere mantener un monto similar o menor al sistema de Red de Mercociudades con una alícuota más por las ciudades interesadas. En el caso de los privados, se hace una idea de acuerdo para una colaboración anual a un Fondo Especial para la Promoción de Turismo y Formación. La creación de este Fondo podría darse en cuenta separada y administrada en función de las sugerencias de la UTT ampliada y consensuada. No obstante, se acuerda que será un tema a seguir analizando en las próximas reuniones y se le solicita a la coordinadora de la Oficina de Vinculación Internacional del Municipio de Tandil, Marcela Petrantonio, que inicie conversaciones al respecto con la STPM (Montevideo) y la Presidencia (Santa Fe).

Se acuerda que para la puesta en marcha del Instituto será necesario articular el trabajo con otras Unidades Temáticas afines.

En relación al tercer tema, referido a la calendarización anual de eventos conjunta, se acuerda que cada ciudad enviará a la coordinación tres actividades y/o eventos que quiera promocionar a lo largo del 2018. Tandil se comunicará con Buenos Aires para recabar el know-how de dicha ciudad en el tema. Se acuerda también, realizar una participación conjunta de la UTT en la Feria Internacional de Turismo de América Latina (FIT) en el mes de octubre en la ciudad de Buenos Aires, Argentina.

Para finalizar, se aborda el cuarto tema, en donde se esboza algunas ideas y acciones destinadas a la generación de proyectos integrados de desarrollo regional, entre ellas: realización de un formulario único para la recolección de datos y elaboración de estadísticas, creación de un Observatorio, elaboración de un Manual de Buenas Prácticas, utilización de los convenios con organizaciones civiles y universidades que la Red de Mercociudades ya tiene firmados. Se explica el proyecto de Cooperación Sur-Sur a los nuevos miembros y se acuerda que puede ser un aspecto motivacional para el trabajo en conjunto.

Terminado el tratamiento del programa, se acuerda el ***cronograma de las próximas reuniones de la UTT para el 2017:***

- 23 al 26 de agosto en Puerto Montt, Chile.
- 07 y 08 de septiembre en Lavalleja y 09 en Florida, Uruguay (con posibilidad de incorporar a la Ciudad de Canelones en este esquema).
- 28 al 31 de octubre, Buenos Aires, Argentina: presentación conjunta en la FIT.