



MERCOCIUDADES/CON/ACTA 2011

XVI CUMBRE DE MERCOCIUDADES

“Ciudadanía Mercosur: libre circulación de personas, un derecho fundamental”

01 de diciembre de 2011

Montevideo-República Oriental del Uruguay

El día 1 de diciembre de 2011, en la ciudad de Montevideo, fue realizada la XXXVII –reunión del Consejo Cerrado, durante la XVI Cumbre de Mercociudades, conforme a la lista de asistencia del **ANEXO I**.

A las 16.40 hrs se da comienzo.

La apertura estuvo a cargo de la Intendente de Montevideo, Ana Olivera, iniciando el trabajo del Consejo y presentado al Sr. Representante del Secretario Ejecutivo y Secretario Municipal de Desarrollo de Belo Horizonte Marcello Faulhaber. Dando inicio a los puntos del orden del día, **ANEXO II**.

A continuación toma la palabra Marcello Faulhaber, expresando la satisfacción que ha sido para todos en Belo Horizonte liderar la secretaría ejecutiva. Pudiendo así reafirmar valores muy importantes como son la lideranza de la Secretaría Ejecutiva y la importancia de compartir ideas, prácticas, etc. Reafirmando el orgullo de ser sudamericanos-latinoamericanos con un nuevo modelo de política de desarrollo de justicia social. Describió que se ha hecho en éste año resaltando la satisfacción que fue contar con el apoyo de la Fundación Dom Cabral. Por último resaltó el protagonismo de la Red de Mercociudades en el FCCR. Deseando mucho éxito para la reunión, para Montevideo y la Red.

Jorge Rodriguez (STPM) pide a Rodrigo Perpetuo (SE) que presida la reunión de aquí en más, quién pasa al punto uno del orden del día.

1. PRESENTACIÓN DEL BALANCE ANUAL DE LA RED MERCOCIUDADES SECRETARIA EJECUTIVA Y SECRETARÍA TÉCNICA PERMANENTE

Explica que enunciará 6 puntos. Remite a ellos a través de una presentación en power point, **ANEXO III**, cómo informe de gestión. Resalta que se hicieron en el correr de éste año de gestión cerca de 50 reuniones, resalta a Mercociudades como coordinadora del FCCR y las actividades de los proyectos de la Red. Expresa que ha habido un dialogo constante con las coordinaciones y subcoordinaciones de las UTs.

Sugiere que se debe de armar una agenda conjunta de trabajo entre Mercociudades y CGLU.



Se ha trabajado en 3 ejes fundamentales para la construcción de una agenda estratégica 2012-2013, los cuáles deben de presentarse la semana próxima en Florencia en el Consejo Mundial de CGLU. Éstos son:

La inserción de la cultura como un eje fundamental respetando la Agenda 21.

La Agenda para la sustentabilidad a través del Convenio con el ICLEI.

Cooperación Sur-Sur que el gobierno brasileño va a lanzar el mes próximo.

Expresa que las dos redes están en un momento de planificación estratégica, por lo cual hay que definir quienes van a tener la representación política en CGLU para presentarse en el Consejo Mundial.

También destaca que han logrado hacer 2 de los 3 seminarios temáticos previstos en el plan de trabajo, Integración Productiva (Tandil), Integración Fronteriza (Bagé) y que durante el periodo 2011-2012 se trabajará el tercer eje que es la Ciudadanía Regional ,.

El Prefeito de Várzea Paulista, Eduardo Pereira, pide hablar ahora de CGLU en Florencia y definir la representación en la red, para canalizar la representación de Mercociudades. Pregunta si alguien tiene ya previsión de concurrir a Florencia.

El representante de Buenos Aires expresa que ellos participarán a nivel técnico.

Por la ciudad de Rosario habla Sergio Barrios, y cuenta que la comisión está realizando una reunión el 8 de diciembre como equipo de planificación estratégica y de algún modo piensan participar en las reuniones de CGLU. Por otro lado están planificando para mediados o fines del año próximo una actividad en Rosario de planificación Estratégica y estaría interesante realizarlo en conjunto con Mercociudades, realizar un trabajo en conjunto.

Fernando Santomauro de la ciudad de Guarulhos expresa que la UTDEL está proponiendo ser una antena sur en todas las actividades que están en desarrollo local.

Ruben Garcia expresa que los que van a participar tienen otras actividades y propone que Eduardo Tadeu de Varzea Paulista sea el que represente a Mercociudades. Tadeu expresa que no puede viajar en esa fecha, por lo cual Rodrigo Perpetuo pregunta si hay algún otro intendente que se postule para ir, nadie se expresa por lo que Rodrigo Perpetuo dice que irá una delegación en representación Técnica.

Continuando con la presentación de la Secretaria Ejecutiva se detallan los convenios realizados. Agradece a su equipo de trabajo y a la fundación Dom Cabral y su apoyo en todo el proceso.

Propone la aprobación del acuerdo de cooperación con ICLEI, con ejes de trabajo desde la temática de medio ambiente y la sustentabilidad.

Presenta el Informe financiero y destaca el bajísimo nivel de cumplimiento de pago, 80 % no pagan. Todos debemos comprometernos a tener el pago al día.



Pide que nos ayuden con las ciudades que no están al día con su cuota. La SE y STPM han hecho un trabajo conjunto de sensibilización pero no alcanzo un resultado esperado por eso pide al consejo que los ayude a mejorar el nivel de contribución.

Un punto importante es el tema de la comunicación en la red, Pedro Lanteri presentaba en la mesa de Ciudadanía Regional y Derechos Humanos la perspectiva de incorporar la comunicación como un pilar fundamental de la red. Hoy tenemos la necesidad de modernizar nuestros instrumentos.

Cuenta que se hicieron varias iniciativas como la campaña de 20 años del Mercosur y actualización de mails, un trabajo que se continuó de Rosario, por lo cual hoy se han reducido bastante los retornos de error en las direcciones de mails. Por otro lado las UTS en su esfuerzo por mejorar la comunicación están generando espacios paralelos en la red, eso nos complica en la red. Ellos tienen espacios institucionales que pueden desarrollar dentro de la red.

Expresó que es su deseo encontrar una resolución del Consejo sobre cómo mejorar la comunicación y ver las líneas de trabajo para el 2012.

Gerardo González, de la ciudad de Barquisimeto toma la palabra expresando que refiriéndose a comunicación el 90 y tanto por ciento de la población no tienen idea de lo que es la red, esto atenta contra la ciudadanía regional, el no saber que se está haciendo en cada una de las UT'S. En el debate que surgió se llegó a la conclusión de que es necesario crear un aparato de comunicación propio de la red, para procesar todo el trabajo de las UT's y sistematizar todo lo que es la formación de la imagen corporativa de la red. Como una estructura apegada a la STPM orientada a la promoción de lo que se hace en la red para ponerla al alcance de los ciudadanos.

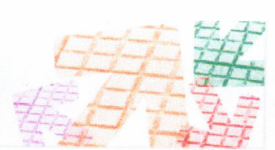
Barquisimeto cumplió 450 años ahora en setiembre y solicitaron a los alcaldes un micro de comunicación y solo 10 pudieron cumplir. Fue algo hermoso porque la gente se engancho con Mercociudades, se necesita una política comunicacional de la red.

Pide la palabra el Alcalde de Jesús María, Enrique Ocrospoma Pella y expresa que ya van 16 años que la etapa política tienen un plano y la técnica tiene un plano, este es un logro técnico (la planificación). Cuando observas las UTS se ve que las actividades que desarrollan no son monitoreadas en forma permanente. Hay actividades que no tienen sentido, y las experiencias que se suscitan son disímiles. Señala que en la evaluación no hay indicadores. Propone establecer una matriz mínima de monitoreo y seguimiento, reformando el estatuto de la red.

Sergio Barrios expresa que varias ciudades comparten esa visión, es necesario repensar y ver cómo pueden asentarte.

Rodrigo Perpetuo propone dar a SE que va a asumir, la tarea de tener un plan de comunicación para la Red.

Sigue con la presentación y comenta el calendario que se realizó y el boletín semanal con las noticias del sitio.



Aclara que el Informe de gestión se hizo en conjunto entre la SE y la STPM, por la primera vez en la Red y que esa fuera tomada como práctica institucional para las próximas gestiones.

Enrique Ocrospoma acota que ese documento de gestión es muy importante pero observa la deficiencia de la red ya que tiene errores, dice que hay mucha confusión en la publicación. Quien lo lee piensa que solo trabajaron 2 o 3 grupos.

Rodrigo solicita que la SE tenga en cuenta las sugerencias del prefeito de Jesús María

Ruben Garcia da la bienvenida al Intendente de Asunción.

2- PLANEAMIENTO ESTRATEGICO DE LA RED MERCOCIUDADES

Rodrigo Perpetuo presenta al profesor Caio Marini, Fundación Dom Cabral, que va a explicar la presentación de su trabajo en el proceso, **ANEXO IV**, La lista de objetivos esta en el documento de referencia.

Expresa algunas carencias de la red como son la falta de indicadores que puedan medir la Red, la de un seguimiento y la comunicación.

Rodrigo Perpetuo aclara que este es un plan de la red para la red. Se incorporarán los aportes que están presentes en Montevideo a lo largo de la Cumbre. Se propone aprobar el plan para orientar los trabajos hacia objetivos concretos de la red.

3- PROPUESTA DE REFORMA DEL ESTATUTO

Rodrigo Perpetuo presenta una propuesta, **ANEXO V**, explicando cuales son las reformas propuestas y cómo y cuándo se ha llegado a estas. La SE propone la aprobación de las modificaciones colocando la solicitud en la mesa.

Pide la palabra el representante de Quilmes expresando que es un tema muy importante y que quisiera en nombre de la municipalidad de Quilmes hacer algunas reflexiones. Dicen que la propuesta debería de ser otro. En el artículo 17 están de acuerdo con las sugerencias pero que el párrafo que continúa debería de tener una redacción más apropiada y propone una.

Rodrigo Perpetuo aclara que este tipo de aportes deberían de haber venido antes ya que dicho documento lo tienen hace tiempo. Y propone que se discutan cuestiones de fondo ya que la forma se puede ver.

Quilmes continúa con el punto del posible ingreso en la red de estados federados, provincias y departamentos, la cuál es una verdadera reforma y la justificación ha sido muy escueta por lo que habría que revisarlo. Expresa el temor de que eso desnaturalice a la red. Por otro lado consideran que el aumento propuesto es un gran aumento para las ciudades más chicas, ya que se podría dar el caso de que paguen igual que una ciudad grande, y merece un análisis más profundo.



Rodrigo Perpetuo expresa que la SE ha recibido por parte del Gobierno de San Pablo, la afiliación y eso significa algo muy importante, la importancia de la red que ha adquirido. En el caso uruguayo los departamentos ya están. La solicitud de San Pablo nos remite a dos cuestiones es una red abierta, un espacio común de trabajo y a su vez las dinámicas que encontramos en el FCCR están muy lejanas unas de otras. No van a tener voto, no van a tener coordinación ni subcoordinación de UTS. Agradecemos las consideraciones de Quilmes pero proponen que el Consejo apruebe esta reforma.

El alcalde de Jesús María expresa que se debe de definir el significado de ciudad, si la provincia se considera como ciudad obviamente puede hacerlo, habría que ver si los estados cumplen la función de ciudad. Tiene que entenderse claramente si cumple una función de ciudad.

Rodrigo Perpetuo dice que denegar una solicitud de un estado como Sao Pablo y como otras de Brasil, a las provincias argentinas es denegar los principios que se proponen en la red. Está a consideración.

Ana Olivera señala que en primer lugar Montevideo tiene la peculiaridad de que es ciudad y departamento, se recibió la solicitud de ser observador, no está planteado como miembro pleno, como Mercociudades incide en el Mercosur tener una instancia de que la coordinación con los estados es posible es medio difícil no aceptarlos, aceptarlos es seguir con la perspectiva con la cual se había trabajado inicialmente.

Rodrigo Perpetuo sustenta su posición y acompaña la reflexión de Ana. Remite la reflexión para la Asamblea, que favorecerá a los trabajos técnicos y políticos.

Eduardo Tadeu habla de la Secretaría de Desarrollo Metropolitano, la cual tiene una buena relación con sus departamentos sus estados, cree que facilita el dialogo.

Miguel Lifschitz, Intendente de Rosario, dice que no se había interiorizado este cambio de reglamento, cree que es muy loable la voluntad de San Pablo de integrar la red, pero tiene cierta duda de si un planteo puntual amerita la modificación de los estatutos, si no será necesario un debate más profundo, ya que el ingreso de muchos de estos casos modificaría los objetivos de la red. Propone aceptar puntualmente esta solicitud de manera provisoria, habilitarla a participar y posponer la modificación del estatuto para poder analizarlo con más profundidad.

Rodrigo Perpetuo aclara que Rosario estaba presente en agosto cuando se recibieron esta propuesta de modificación o sea que estamos ya a 6 meses pero si se necesita más tiempo se tomará.

Fernando Santomauro piensa que este vínculo no trae nada negativo para la Red. Le parece muy positiva la participación como observador de San Pablo incluso para conocer los problemas de ese estado.



Martín Farizano, el intendente de Neuquén cuenta su experiencia personal al respecto. Le parece valioso el ingreso de San Pablo para que venga a aportar su experiencia. Explica la experiencia del conglomerado urbano. Pero coincide con el intendente de Rosario, en tomar un poco más de tiempo y usar esto como borrador de forma tal de no alterar y dejar para una reunión posterior la reforma.

Marcelo Faulhaber expresa que la participación de toda provincia, estado, solo trae beneficios, puede traer también soluciones que algunas de nuestras ciudades todavía no han logrado resolver. Para la población solo trae beneficios y cualquier intención de reducir la participación no debe ser bienvenida a la red.

El Secretario De Gobierno del Estado de San Pablo, Edson Aparecido expresa que se está viviendo un momento muy rico en el estado de San Pablo. La construcción de consensos, superar las inmensas dificultades que las ciudades tienen que son idénticas. Segundo consejo el de la integración, el proceso de integración de municipios y estados y finalmente ese proceso de gobernación metropolitana solo tendrá éxito si participan las ciudades. Se puede aprender mucho con las experiencias que tienen en sus ciudades y pueden ser fundamentales para aprender, de la superación de las dificultades que han tenido.

Se decide pasar éste punto para su resolución en la Asamblea.

4- SECRETARIO EJECUTIVA 2012-2013

Jorge Rodriguez dice que toca a Argentina tener una propuesta para suceder a Montevideo.

El representante de Morón expresa que necesitan volver a conversarlo.

Jorge Rodriguez pide pasar a un cuarto intermedio y seguirlo en la Asamblea.

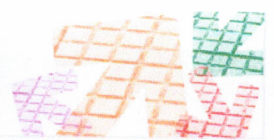
El representante de Tandil, primer concejal en la lista del intendente Miguel Angel Lunghi, aclara que recién tuvieron una reunión en la cual se decidió que Tandil seria la ciudad para la próxima SE. Pide explicaciones de porque Morón dice que no está decidido.

Morón responde que porque uno de los municipios no pudo votar ya que estaba en una reunión de IN.

Rodrigo P. propone seguir discutiendo por la noche y mañana en la Asamblea decidirlo. Y pasar al próximo punto.

5- INTEGRACIÓN DEL CONSEJO Y COORDINACIÓN DE UNIDADES TEMÁTICAS

Jorge Rodriguez expresa que la nueva integración del Consejo está prácticamente solucionada en cada uno de los países, de las instancias, pero no tiene la de Argentina. Por lo tanto comienza dando lectura por cada uno de quienes tienen resuelto, se adjunta en cuadro, **ANEXO VI.**



Glecio Rodriguez en representación de la ciudad de Bagé realiza un breve comentario, expresando que Bagé ya integro el Consejo por 2 años consecutivos y decidió que 2 años era suficiente por lo que decidió retirarse de la candidatura del consejo para dar lugar a otras ciudades brasileras de la red.

El Intendente de Asunción, Arnaldo Samaniego, adelanta la permanencia de Asunción y próximamente transmitirá la voluntad de los otros municipios, tendrán una reunión en la próxima semana para ello.

Jorge Rodriguez lee las propuestas que se tienen para las coordinaciones y subcoordinaciones de las UTS, de las cuáles se tienen propuestas en casi todas. Se enumeran, **ANEXO VII**, sólo de 3 no se tiene información.

Expresa que la ciudad de Junín no quiere seguir coordinando la UT de Educación por lo cual si alguien quiere hacerlo de aquí a mañana en la asamblea lo puede plantear.

Sergio Barrios expresa que en el Grupo de trabajo de Cooperación Descentralizada la coordinación la quiere seguir teniendo Rosario y la subcoordinación la ciudad de Bahía Blanca y otra que no está definida.

Ruben García expresa que el Grupo de Trabajo de Cooperación Descentralizada no es una unidad temática y que lo que expresó es una propuesta que se discutirá, ya que está coordinado con el Comisión Directiva.

Rodrigo Perpetuo opina que Belo Horizonte permitiría que Rosario continúe con la coordinación, y la sub coordinación sea de Bahía Blanca.

Sergio Barrios explica que esto se acordó en la reunión, donde fue hecha un acta, el planteo era generar un espacio de trabajo con una dinámica mayor. La idea era seguir alrededor de esto una dinámica de vinculación más activa. El grupo de trabajo ha identificado temas para el trabajo.

Rodrigo Perpetuo dice que se trasladará el debate hacia la Asamblea.

Y con respecto al punto del orden del día de la Declaración de Montevideo se trasladarla a mañana en la Asamblea.

6- OTROS

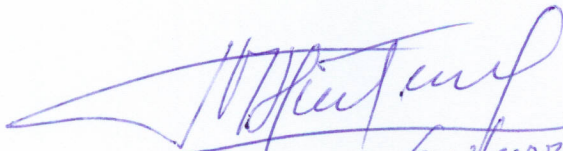
La representante de la UT de Juventud cuenta que surgió entre Belo Horizonte y Pergamino la propuesta de hacer un modelo de simulacro en Mercociudades. Que sea una fuente de participación ciudadana de los jóvenes para trabajarla en todas las ciudades que son parte de Mercociudades. Los beneficios de este simulacro uno es a nivel de la red ya que los docentes y jóvenes no conocen a la red, poder tener un contacto a través de la simulación es una promoción muy grande y se podría magnificar el impacto ya que podrían ser un insumo de trabajo de las UTS. Dirigido a alumnos de 17 y 18 años. El intendente de Pergamino, Héctor María Gutiérrez, va a explicar la experiencia que tuvieron.

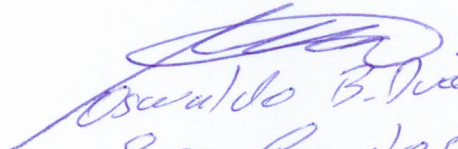


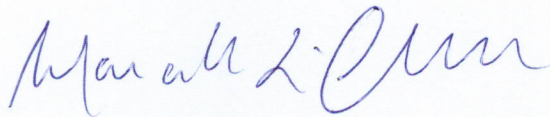
Rodrigo P. pide que su intervención pase para mañana ya que es una importante propuesta, Y sugiere que en la próxima Cumbre se tenga más tiempo para el Consejo. Agradece a su equipo y a Montevideo. Y a todos la contribución a la SE.

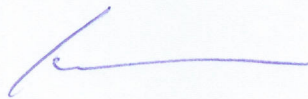
Miguel Lifschitz, intendente de Rosario, reconoce el extraordinario trabajo de la ciudad de Belo Horizonte, que se refleja en los informes y en toda la tarea, destaca que BH es una de las pocas ciudades que ha sostenido el trabajo a través de todos estos años, los felicita y les agradece por el trabajo realizado.

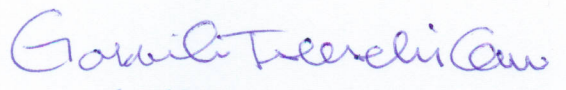
Ana Olivera realiza el cierre del Consejo diciendo que la reunión del Consejo no cierra la gestión de Belo Horizonte, ya que todavía les queda a Belo Horizonte algunas jornadas antes de que Montevideo asuma las responsabilidades. Expresa que vamos a tener que trabajar todos mucho de manera que sea fructífero el debate de la Asamblea de mañana.

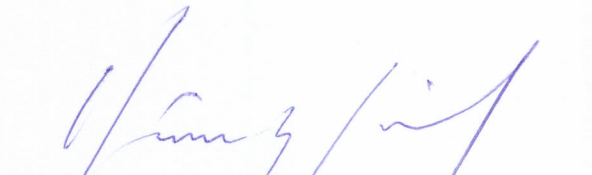

Francisco Gutierrez
QUILMES

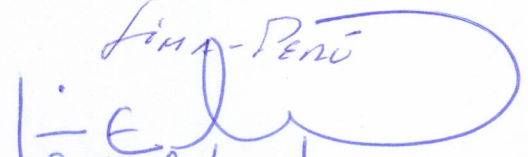

Osvaldo B. Viotto Fº
São Carlos - BR.


Manuel L. Cruz

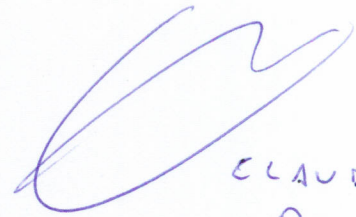



GABRIELA TEDESCHI
NEUQUÉN

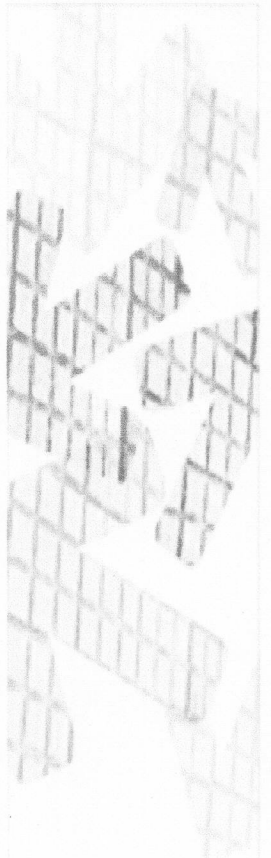

Roberto Sanchez-Mizcorbe
ACENDE DE LA VICTORIA
Lima - Perú


Dudo Colombo
Bage / RS

Edmundo T. Peña
Várzea Paulista / SP / BR


CLAUDIO DIAZ
ROSARIO

ANEXO 1

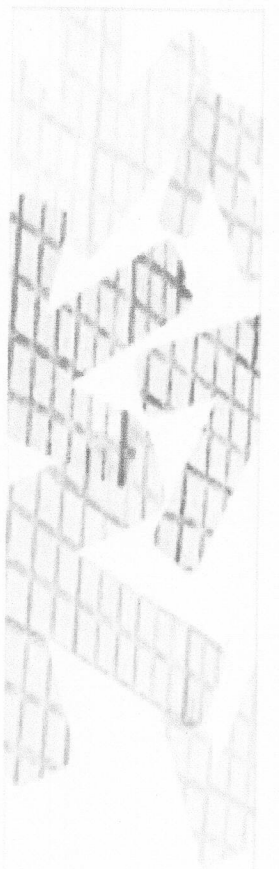


16ª CUMBRE DE MERCOCIUDADES
 CIUDADANÍA MERCOSUR:
 LIBRE CIRCULACIÓN DE PERSONAS,
 UN DERECHO FUNDAMENTAL

ANEXO I

Listado de Asistencia Consejo Mercociudades- jueves 1 de diciembre 2011

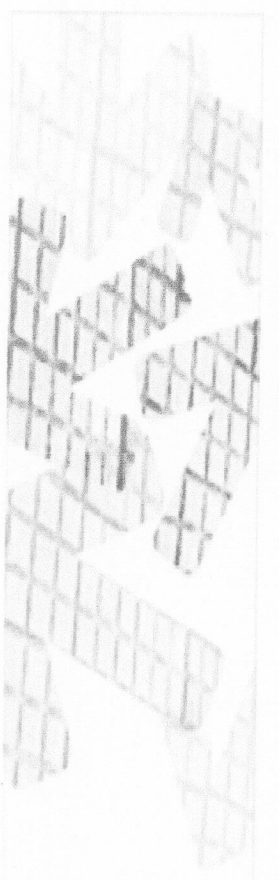
Nombre y Apellido	Intendencia/Municipio/Prefeitura	Ciudad	País	Firma
Gerardo Cortez	Alejo's Taboara	Bonópolis	Uruguay	[Firma]
Emilio Carrero	Alcaldía de Tacu	Tacu	Paraguay	[Firma]
Pena	Paraná - Lima - Peru	Tacu	Peru	[Firma]
Ricardo Saravia	Montevideo	Montevideo	Uruguay	[Firma]
Juan Carlos Rivas	Quilmes	Quilmes	Argentina	[Firma]
Mélica JSCA	Quilmes / Montevideo	Quilmes	Argentina	[Firma]
Bruce Moyano	Zárate	Zárate	Argentina	[Firma]
HUGO MAYRA	SARATA	SARATA	Argentina	[Firma]
Gerardo Gomez	MUNICIPIO DE ANZ	[Firma]	[Firma]	[Firma]
Gerardo Gomez	CANILLERA	[Firma]	Argentina	[Firma]



16ª CUMBRE DE MERCOCIUDADES
CIUDADANIA MERCOSUR:
LIBRE CIRCULACION DE PERSONAS,
UN DERECHO FUNDAMENTAL

Listado de Asistencia Consejo Mercociudades - jueves 1 de diciembre 2011

Nombre y Apellido	Intendencia/Municipio/Prefeitura	Ciudad	País	Firma
GABRIEL NESSING	MUNICIPALIDAD DE PESAGUIOS	PESAGUIOS	ARGENTINA	
HECTOR HERRERA GONZALEZ	COMUNIDAD DE MERCIADOS	MERCIADOS	ARGENTINA	
LUIZ GLEAZ	BAHIA NOROCCIDENTAL		BRASIL	
CAIO MARINI	" "	" "	BRASIL	
DANIEL ROSANO	QUILMES	QUILMES	ARGENTINA	
FELIX POPPEO	Buenos Aires	Buenos Aires	Argentina	
MARTIN CARIZZO	Douglas M. Prefeitura de Bage-RS-Brasil	Douglas M. BAGE	Argentina	
GLÉCIO RODRIGUES	BAGE-RS-Brasil	BAGE	Brasil	
CARIBELA TERESCHI	NEOUEN	NEOUEN	ARGENTINA	
FERNANDO SANTOMARCO	GOAKULHOS	GOAKULHOS	BRASIL	
Leon Sarrazosa	Cametores	Cametores	UT	



16ª CUMBRE DE MERCOCIUDADES
 CIUDADANIA MERCOSUR:
 LIBRE CIRCULACION DE PERSONAS,
 UN DERECHO FUNDAMENTAL

Listado de Asistencia Consejo Mercociudades - jueves 1 de diciembre 2011

Nombre y Apellido	Intendencia/Municipio/Prefeitura	Ciudad	País	Firma
Lourenes Robaina	Chalchabanes	Chalchabanes	Uruguay	[Signature]
Eduardo T. Pereira	MARIPÓSA PARAGUAY	MARIPÓSA PARAGUAY	BRASIL	[Signature]
Sergio Barrios	Rosario	Rosario	Argentina	[Signature]
Leopoldo Pereira	BELO HORIZONTE	BELO HORIZONTE	BRASIL	[Signature]
Giuseppe Argonilla	Belo Horizonte - Sec. Exec.	Belo Horizonte	Brazil	[Signature]
Romário Garcia	Porto Alegre - Sec. Turismo	Porto Alegre	BRASIL	[Signature]
VINICIUS OLIVEIRA	BELO-HORIZONTE - Sec Exec	BELO-HORIZONTE	BRASIL	[Signature]
Flavia Andrade	Belo Horizonte - Sec. Executiva	Belo Horizonte	Brazil	[Signature]
Roberto Henrique Oliveira	Belo Horizonte - Sec. Economia	Belo Horizonte	Brazil	[Signature]
Osvaldo Henrique M. S. F.	Belo Horizonte - Sec. Turismo	Belo Horizonte	Brazil	[Signature]
MARCELLO FURLHABER	BELO HORIZONTE/BRASIL	BELO HORIZONTE	BRASIL	[Signature]

ANEXO 2

ANEXO II

REUNIÓN DEL CONSEJO DE LA RED DE MERCOCIUDADES

FECHA

01 de diciembre, 2011

LUGAR

Montevideo (Uruguay)

PROGRAMACIÓN

15:00 – Apertura

- Representante del Secretario Ejecutivo y Secretario Municipal de Desarrollo de Belo Horizonte, Marcello Faulhaber
- Intendente de Montevideo, Ana Olivera
- Director de Relaciones Internacionales y Cooperación de la Intendencia de Montevideo, Ruben García
- Coordinador de la Secretaría Ejecutiva de la Red de Mercociudades, Rodrigo Perpétuo

15:10 – Presentación del Balance Anual de la Red Mercociudades

- Secretaría Ejecutiva y Secretaría Técnica Permanente

15:30 – Planeamiento Estratégico de la Red Mercociudades**15:45 – Propuesta de Reforma del Estatuto y Reglamento Interno****15:55 – Debate sobre la Propuesta****16:10 – Secretaria Ejecutiva 2012/2013****16:25 – Integración del Consejo y Coordinación de Unidades Temáticas****16:40 – Declaración de Montevideo**

ANEXO 3

Rede Mercocidades

Reunião do Conselho



Apresentação para o Conselho da Rede Mercocidades

Montevideu, 01 de dezembro de 2011

Rede Mercocidades

Balanço Anual

Unidades Temáticas, Grupos de Trabalho e Comissões

38 reuniões

Rodada de negócios

Feira de Cooperação (Morón)

Encontro da UTC, CGLU (Agenda 21) e Rede Interlocal



Interlocução Rede Mercocidades e Mercosul

• Foro Consultivo de Municípios, Estados Federados, Províncias e Departamentos do Mercosul (FCCR)

2 reuniões



Projetos da Rede Mercocidades

9 atividades



Rede Mercocidades

O Trabalho com as Unidades Temáticas

Março/ 2011

Reunião dos Coordenadores e Subcoordenadores das UTs

- Apresentar, compartilhar e debater sobre os Planos de Trabalho das UTs entre as coordenações, subcoordenações e Comissão Diretiva.

Abril-Maio/ 2011

Análise dos Planos de Trabalho das UTs

- Analisar a adequação do Plano de Trabalho proposto pela coordenação e subcoordenação com os eixos e delineamento propostos pela Secretaria Executiva durante a gestão 2010/2011.

Outubro/ 2011

Sugestão de elaboração de Planos de Trabalho prévios às Cúpulas Anuais

- Orientar as coordenações e subcoordenações na elaboração de seus Planos de Trabalho, de acordo com os eixos orientadores de trabalho da Rede Mercocidades.
- 7 propostas recebidas, analisadas e remetidas às coordenações e subcoordenações postulantes durante a 16ª Cúpula.

Rede Mercocidades

Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU)

▶ **Dezembro, 2010**

- ▶ Decisão do Conselho da Rede Mercocidades em se desfiliar da FLACMA e a proposta de que as cidades se filiassem diretamente à CGLU.
 - ▶ Ata do Conselho Fechado (02 de dezembro de 2010):
http://www.mercociudades.org/sites/portal.mercociudades.net/files/archivos/documentos/ActasConsejo/Ata_conselho_fechado_dic2010_Belo_Horizonte.pdf

▶ **Agosto, 2011**

- ▶ Carta do Secretário Executivo, Prefeito Marcio Lacerda, e da Intendente de Montevideu, Ana Oliveira, para o Secretário Geral da CGLU, Joseph Roig.

▶ **Outubro, 2011**

- ▶ Realização do encontro da Unidade Temática de Cultura da Rede Mercocidades, CGLU (Agenda 21) e Rede Interlocal, em Belo Horizonte.

▶ **Novembro, 2011**

- ▶ Participação da Secretaria Executiva e do Grupo de Trabalho de Cooperação Descentralizada no evento Comissão de Planejamento Estratégico Urbano da CGLU (10º Congresso da Metropolis).
- ▶ Reunião do Coordenador da Secretaria Executiva com o Secretário Geral da CGLU, Joseph Roig.



Rede Mercocidades

Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU)



United Cities and Local Governments
Cités et Gouvernements Locaux Unis
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos

▶ Próximas articulações

▶ Conselho Mundial da CGLU

- ▶ Florença, 9 – 11 de dezembro de 2011

▶ Construção de agenda estratégica – 2012

▶ Temáticas

Cooperação

- Grupo de Trabalho de Cooperação Descentralizada
- “Peer to peer”

Cooperação Sul-Sul

- Agenda 21
- Local Governments for Sustainability

Sustentabilidade

- CGLU – África
- Orçamento Participativo

Rede Mercocidades

Atuação da Secretaria Executiva, STPM e Conselho

► Foro Consultivo de Municípios, Estados Federados, Departamentos e Províncias (FCCR) do Mercosul e Cúpula Social do Mercosul

VIII Reunião Plenária de Governadores e Prefeitos do FCCR

•16/12/2010 – Foz do Iguaçu, Brasil.

XXV Reunião Ordinária de Coordenadores Nacionais e Alternos do FCCR

•17 e 18/03/2011 – Ciudad del Este, Paraguai.

I Reunião do Comitê de Municípios do FCCR

•14 e 15/04/2011 – Tandil, Argentina.

XXVI Reunião Ordinária de Coordenadores Nacionais e Alternos do FCCR

•19 e 20/05/2011 – Assunção, Paraguai.

XXVII Reunião Ordinária de Coordenadores Nacionais e Alternos do FCCR

•26 e 27/06/2011 – Assunção, Paraguai.

Cúpula Social do Mercosul

•29/06/2011 – Assunção, Paraguai.

II Reunião do Comitê de Municípios do FCCR

• 30 e 31/08/2011 – Bagé, Brasil

XXVIII Reunião Ordinária de Coordenadores Nacionais e Alternos do FCCR

•12/09/2011 – Montevideú, Uruguai



Rede Mercocidades

Acordos, Convênios e Parcerias



Convênio entre a Prefeitura Municipal de Belo Horizonte e a PUC Minas para a gestão da Secretaria Executiva da Rede Mercocidades.



Convênio entre a Prefeitura Municipal de Belo Horizonte para a elaboração do Planejamento Estratégico da Rede Mercocidades



Acordo de cooperação para colaboração na promoção de eventos, capacitações, seminários, para representantes de governos locais e nacionais da América Latina e Caribe.



Convênio que visa fortalecer os vínculos entre si e estabelecer um mecanismo de desenvolvimento de políticas públicas efetivas e eficazes



Acordo para promoção de negócios internacionais voltados para a biociência e a biotecnologia.

Rede Mercocidades

Proposta de Acordo de Cooperação: ICLEI



▶ OBJETO:

- ▶ Desenvolvimento de ações voltadas à maior internalização da questão ambiental na local;
- ▶ Estruturação de atividades voltadas à promoção de melhoria da eficiência e gestão municipal integrada;
- ▶ Cooperação para a realização do Congresso Mundial do ICLEI 2012 (Belo Horizonte, Brasil);
- ▶ Promoção da agenda da sustentabilidade no âmbito local na América do Sul e campanha de “Mentores ICLEI” para o Congresso Mundial;
- ▶ Auxílio e apoio do ICLEI Brasil à Unidade Temática de Ambiente e Desenvolvimento Sustentável e à preparação dos governos locais da Rede Mercocidades para a Conferência das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável – Rio+20.



Rede Mercocidades

Balanço Financeiro

Informe financeiro

2010/ 2011



INFORME FINANCIERO DEL 30/11/2010 al 30/09/2011

Concepto	Egresos (US\$)	Ingresos (US\$)	Saldo (US\$)
Noviembre - Febrero/ 2011			
Estudio INCIDIR - XV Cumbre Mercociudades	1028,88	28879,78	28879,78
Inversión en el Portal Web	3194,85		
Publicación 15 años Mercociudades (Secretaria Ejecutiva - 2009/2010, Rosario)	8000		
	12223,73	8404	25060,05
Marzo - Septiembre/ 2011			
Secretaria Ejecutiva - Reunión de coordinadores y subcoordinadores UTs (Montevideo)	5054		
INCIDIR - Reunión de las UTs (Montevideo)	936		
Secretaria Técnica Permanente - Reunión de las UTs (Montevideo)	402,41		
Secretaria Ejecutiva - I Reunión del COMUN (Tandil)	4877		
Secretaria Ejecutiva - XXVI Reunión Ordinaria del FCCR (Asunción)	1452		
Secretaria Técnica Permanente - XXVI Reunión Plenaria del FCCR (Asunción)	440		
Secretaria Ejecutiva - Reunión UTPE/ Feria de la Cooperación 2011 (Morón)	960		
Secretaria Ejecutiva - Reunión Unidad Temática de Turismo (Porto Alegre)	398		
Secretaria Ejecutiva - XXVII Reunión Ordinaria del FCCR (Asunción)	3592,39		
Pendiente de informe de contaduria	560		
Secretaria Ejecutiva - Reunión del Consejo de la Red Mercociudades (Porto Alegre)	8488		
Secretaria Ejecutiva - II Reunión del COMUN (Bagé)	1128		
Tasa Banco	60		
Secretaria Ejecutiva - Reunión Presencial Unidad Temática de Desarrollo Económico Local (Guarulhos)	745		
Cuotas		14347,24	
Ingreso		7133,65	
TOTAL	41316,53	58764,67	17448,14

Rede Mercocidades

Cidades Adimplentes

ARGENTINA	BRASIL	CHILE	PARAGUAY	URUGUAY
Azul	Araraquara	Quilpue	Asunción	Canelones
Capilla del Monte	Belo Horizonte	Rancagua		Cerro Largo
Florencio Varela	Caxias do Sul			Colonia
Gral San Martin	Contagem			Durazno
Junin	Guarulhos			Flores
La Plata	Joinville			Florida
Mar del Plata	Mauá			General San Martin
Morón	Osasco			Montevideo
Olavarria	Recife			Paysandú
Pergamino	Santo André			Rio Negro
Quilmes	São Bernardo do Campo			Rivera
Realicó	Sao Carlos			Salto
San Isidro	São Vicente			San Jose
Santa Fe	Várzea Paulista			Tacurembó
Santo Tomé	Vitória			Treinta y Tres
Tandil				

49 CIDADES ADIMPLENTES

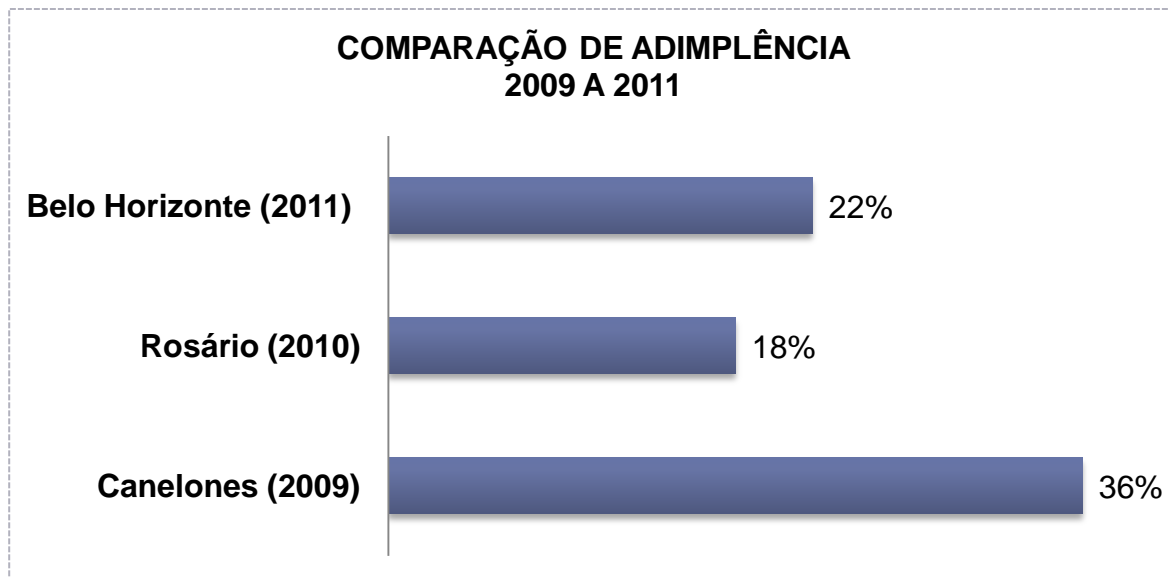
CONSIDERAÇÕES RELEVANTES

Arrecadação real	US\$ 14.347,24
Arrecadação esperada	US\$ 91.000,00
Déficit de contribuição	US\$ 76.652,76

Rede Mercocidades

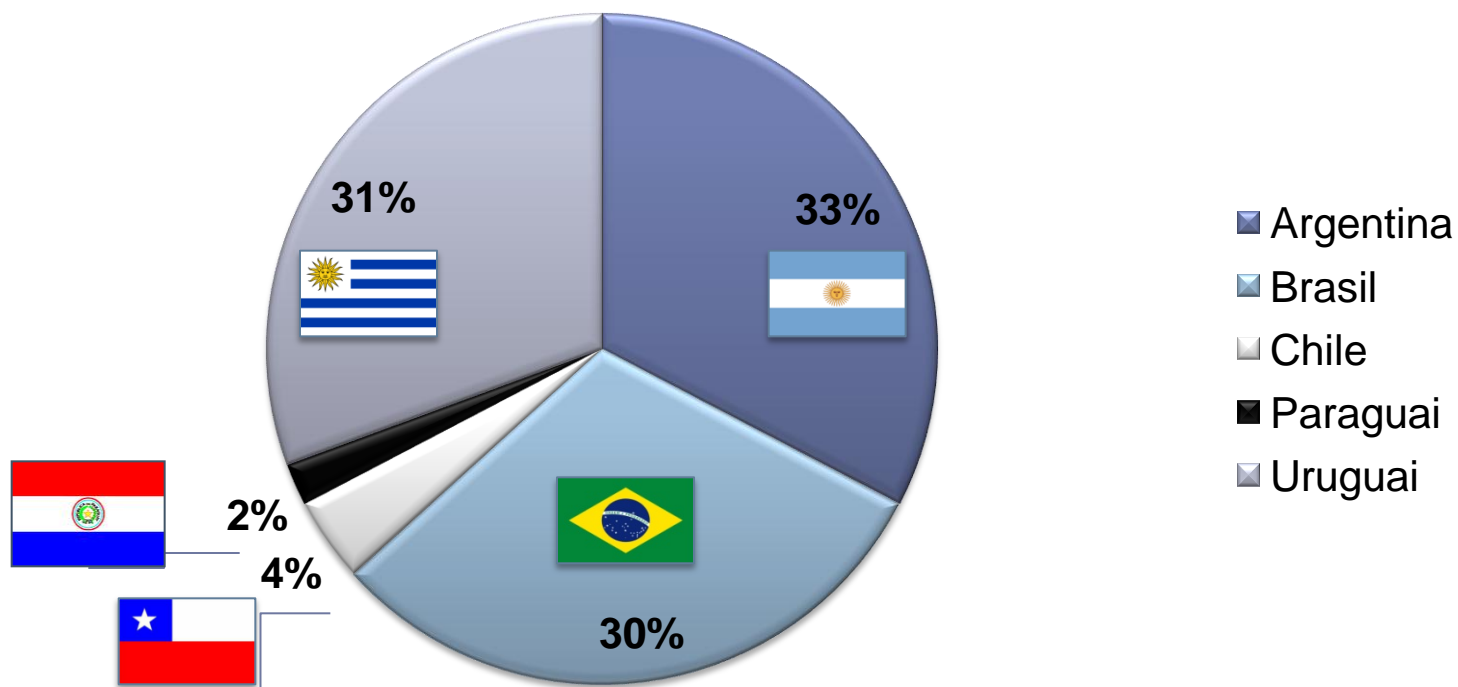
Análise de adimplência entre 2009 e 2011

ADIMPLÊNCIA NA REDE MERCOCIDADES			
ANO	SECRETARIA EXECUTIVA	CIDADES MEMBRO	ADIMPLÊNCIA
2009	Canelones	198	36%
2010	Rosário	213	18%
2011	Belo Horizonte	230	22%



Rede Mercocidades

Análise de adimplência por país



Gestão da Secretaria Executiva

Investimentos da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte

INVESTIMENTOS	
DESCRIÇÃO	VALOR (US\$*)
Convênio: Prefeitura de Belo Horizonte com a PUC Minas	75.545,54
Contrato: Elaboração do Planejamento Estratégico da Rede Mercocidades pela Fundação Dom Cabral	75.916,23

* Dólar Turismo (venda) – 28 de novembro de 2011: US\$1,91



Foto: Divino Advincula

Rede Mercocidades

Comunicação

Comunicação na Rede Mercocidades



Rede Mercocidades Comunicação

▶ Campanha 20 anos Mercosul

- ▶ 6 países;
- ▶ 22 cidades;
- ▶ 17 milhões de habitantes.



20 ANOS DE
MERCOSUL

Cidades inclusivas fortalecendo a integração

Rede Mercocidades

Comunicação

▶ Desafios da Rede Mercocidades

▶ Mailing

2010	<ul style="list-style-type: none">• 560* e-mails cadastrados• 205* retornos
2011	<ul style="list-style-type: none">• 667 e-mails cadastrados• 98 retornos

▶ *Números aproximados

▶ Sites paralelos

- ▶ 6 *sites* das Unidades Temáticas, Comissões e Grupos de Trabalho

Calendário - Setembro, 2011*

DATA	EVENTO	DETALHES
7 - 9	UTDS e CDDHH - Oficina	UTDS, CDDHH e a Coligação Latinoamericana Caribenha de Cidades contra o Racismo, Discriminação e a Xenofobia realizam ateliê em Valparaíso, Chile. Info: http://www.mercociudades.org/pt-br/node/2622
7 - 9	Ateliê regional do E+D	Ateliê Regional E+D em Valparaíso, Chile. Contará com a participação da Coligação Latinoamericana contra o Racismo, Discriminação e Xenofobia. Info: http://www.mercociudades.org/pt-br/node/2622
12	Lançamento da 16ª Cúpula da Rede Mercociudades	A Intendencia de Montevideú lançará, no dia 12 de setembro, a 16ª Cúpula da Rede Mercociudades. Local: Salão de Presidentes, Edifício Mercosul, às 11:00. Info: sabrina@inmercociudades.org
12 - 17	6ª Capacitação do Projeto IN	O Projeto Inovação e coesão social realizará a 6ª e última capacitação. Nesta ocasião a temática será "Inclusão social". A atividade terá lugar em Montevideo, Uruguai. Info: http://www.inmercociudades.org/web2010/?lang=POR
17	XLIII Comité Executivo União de Cidades Capitais Iberoamericanas (UCCI)	O XLIII Comité Executivo da União de Cidades Capitais Iberoamericanas (UCCI) se realizará em 17 de setembro em Quito, Equador. Contato: Noemí Sánchez Escuadra (uccimadrid.es) Info: http://www.mercociudades.org/node/2919
19 - 20	Conferência Anual do Observatório de Cooperação Descentralizada	El Grupo de Trabajo de Cooperación Descentralizada organiza la Conferencia Anual Observatorio de la Cooperación Descentralizada, que se realizará en Rosario, Argentina. Info: http://www.mercociudades.org/node/2637
22	Unidade Temática de Desenvolvimento Economico Local	Unidade Temática de Desenvolvimento Economico Local da Rede Mercociudades realiza encontro para discutir o apoio a inserção das Pequenas e Médias empresas no comércio internacional e também questões referentes ao GUARUEX, que acontecerá em Guarulhos, Brasil. Info: tm.guarulhosri@gmail.com
21 e 23	Seminário URB Social	O Seminário URB Social se realizará do 21 ao 23 de setembro em Rosario, Argentina Info: http://www.mercociudades.org/node/2638
21 - 24	VIII Encontro de Direitos de Relações Internacionais e Coordenadores UCCI	O VIII Encontro de Diretores de Relações Internacionais e Coordenadores UCCI em Madri, Espanha do dia 21 ao 24 de setembro de 2011. Contato: Paloma Gámez (uccimadrid.es) Info: http://www.mercociudades.org/node/2920
22 e 23	Oficina Local e Regional do Projeto E+D	Assunção, no Paraguai, sediará as Oficinas Locais e Regionais da Rede Mercociudades Info: http://www.mercociudades.org/node/2899 ; http://estadomasderechos.org/

* O calendário poderá sofrer alterações sem aviso prévio.
Site oficial: www.mercociudades.org

Rede Mercocidades

Comunicação

▶ Clipping de notícias semanal



CLIPPING DE NOTÍCIAS DA REDE MERCOCIDADES*

*Divulgação do site entre 20 de agosto e 2 de setembro de 2011

[II Jornadas Internacionales de energías renovables y de desarrollo local](#)

Del 7 al 10 de septiembre la ciudad argentina Tañá del Valle, en Tucumán, recibirá a profesionales, investigadores, docentes, estudiantes, emprendedores, y dirigentes políticos y sociales, en un encuentro destinado a debatir sobre las energías renovables y el desarrollo local.

[III Bienal del Deporte en Morón](#)

La ciudad argentina de Morón celebrará la III Bienal del Deporte, la Actividad Física y la Recreación: La Democratización del deporte, los días 29 y 30 de septiembre. En el marco de este evento se realizará una reunión del Grupo de Trabajo de Deportes de Mercocidades.

[Juventud y Seguridad Ciudadana reunidas en Jesús María – Perú](#)

Con la finalidad de analizar y debatir la problemática de la seguridad ciudadana en la región y su implicancia en la juventud, decenas de autoridades locales de las "mercociudades" se reunirán en el distrito de Jesús María.

[BioPartnering Latin America invita a las mercociudades a participar](#)

La organización Biominas Brasil, que recientemente firmó un acuerdo de cooperación con Mercocidades, realizará del 18 al 20 de septiembre de 2011 la segunda edición de BioPartnering Latin America (BPL) en la ciudad brasileña de São Paulo.

[Segurança Cidadã de Mercocidades participa do Fórum sobre esta temática do BID no Rio](#)

O Prefeito de Canoas, Jairo Jorge, cidade coordenadora da [Unidade Temática de Segurança Cidadã da Rede Mercocidades](#), foi um dos palestrantes no Fórum sobre Segurança Cidadã promovido pelo BID, nos dias 8 e 9 de agosto, no Rio de Janeiro.



Mercocidades
no Facebook



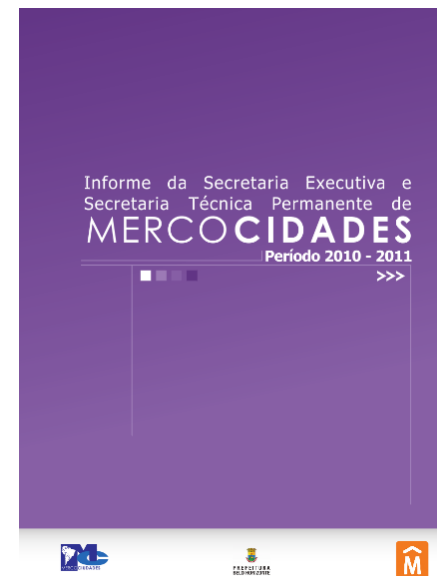
SIGUENOS EN TWITTER

Rede Mercocidades

Publicações

▶ Informe de Gestão

- ▶ **União de esforços da Secretaria Executiva e da Secretaria Técnica Permanente**
- ▶ Relatos e sínteses das atividades e fatos mais relevantes da Rede Mercocidades
- ▶ Conjuntura de desenvolvimento e cooperação internacional, com incidência de parcerias e convênios no âmbito do Mercosul, América Latina e União Europeia.



▶ Revista Diálogo

- ▶ 5 artigos de Coordenações e/ou Subcoordenações de Unidades Temáticas, Comissões e Grupos de Trabalho
 - ▶ Educação (subcoordenação: Rosário)
 - ▶ Juventude (coordenação: Pergamino)
 - ▶ Turismo (coordenação: Porto Alegre)
 - ▶ Direitos Humanos (coordenação: Morón)
 - ▶ Desenvolvimento Econômico Local (coordenação: Guarulhos)

Rede Mercocidades

Informações

- ▶ **Secretaria Executiva da Rede Mercocidades – Gestão 2010/ 2011**
- ▶ **Prefeitura Municipal de Belo Horizonte**
 - ▶ Rodrigo de Oliveira Perpétuo
 - ▶ Secretário Municipal Adjunto de Relações Internacionais de Belo Horizonte
 - rodrigoop@pbh.gov.br
 - ▶ Leonardo César Souza Ramos
 - ▶ Coordenador da Equipe da Secretaria Executiva da Rede Mercocidades
 - ca.mercocidades@pbh.gov.br
 - + 55 31 3246 0033

ANEXO 4



Planificación Estratégica de la Red Mercociudades: Documento de Referencia

2011

Secretaria Executiva das Mercociudades – Gestão 2010/2011

M 15 anos
ercociudades

Secretaria Municipal Adjunta de Relações Internacionais
Secretaria Municipal de Desenvolvimento
Prefeitura Municipal de Belo Horizonte
Av. Álvares Cabral, 200, 10º andar - Centro
CEP: 30170-000, Belo Horizonte, MG, Brasil
Telefax.: +55 31 3246 0033
Web: www.pbh.gov.br/internacional
Email: ca.mercociudades@pbh.gov.br



FUNDAÇÃO DOM CABRAL



DESENVOLVIMENTO DE EXECUTIVOS E EMPRESAS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA RED MERCOCIUDADES: DOCUMENTO DE REFERENCIA

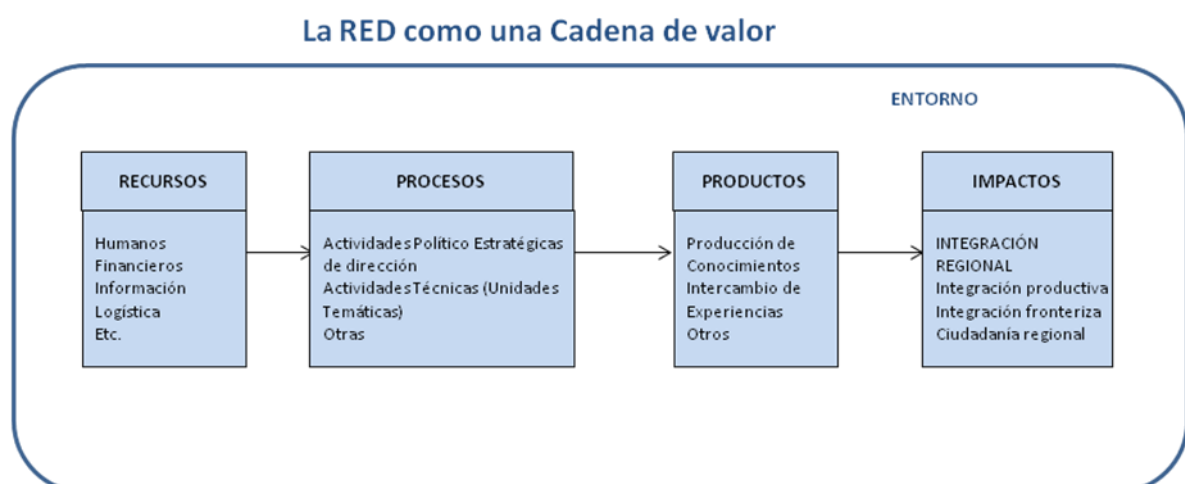
1. LA RED MERCOCIUDADES

Mercociudades es una red político-técnica de cooperación horizontal creada en el año 1995, integrada actualmente por 228 ciudades de Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay, Venezuela, Chile, Bolivia y Perú, que promueve la inserción de estas ciudades en el proceso de integración regional en el Mercosur, y cuya importancia va en aumento, tanto número de miembros y el intercambio de experiencias.

Está orientada para la producción de conocimientos e intercambio de experiencias visando la integración regional a partir de tres ejes: Integración Productiva; Integración Fronteriza y Ciudadanía Regional. Para esto opera a través de actividades de dos naturalezas:

- Actividades Político-estratégicas de dirección; y
- Actividades Técnicas a partir de las siguientes Unidades temáticas: Ambiente y Desarrollo Sustentable; Autonomía y Gestión Financiera Municipal; Cultura; Desarrollo Urbano; Desarrollo Social; Educación; Género y Municipio; Planificación Estratégica; Seguridad Ciudadana; Ciencia, tecnología e capacitación; Cooperación Internacional; Desarrollo económico local; Juventud; Turismo.

La figura a continuación ilustra el modelo operativo de la Red Mercociudades:



2. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA RED: METODOLOGÍA Y ETAPAS

Uno de los principales desafíos colocados para la organización contemporánea es el de implementar una nueva cultura de gestión estratégica que tiene como ejes, entre otros:

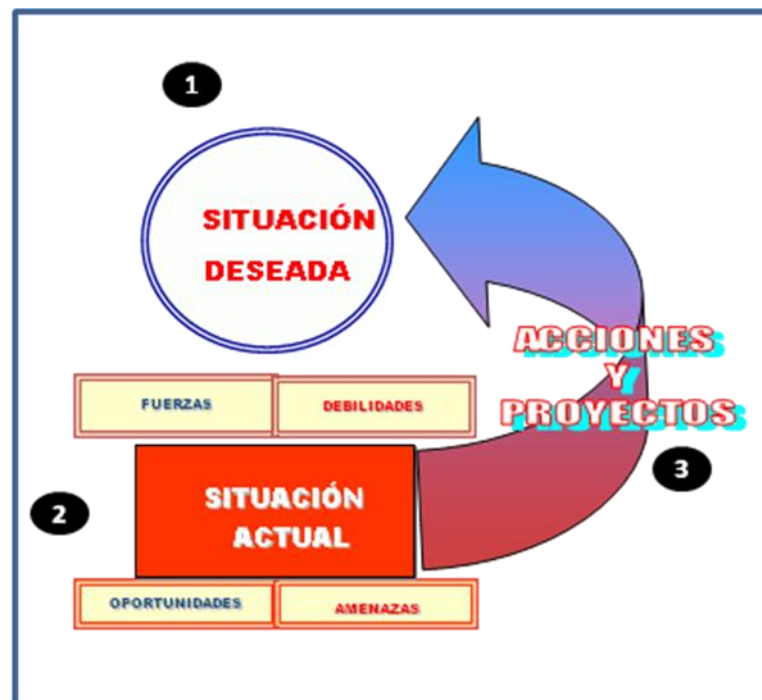
- La orientación para resultados que crean valor para las distintas partes interesadas;
- La alineación de acciones interinstitucionales y la articulación con actores externos, principalmente en organizaciones que actúan en redes de cooperación;
- El foco en la implementación (más que desarrollar la capacidad de formulación, el desafío es el de desarrollar las capacidades institucionales para ejecutar la estrategia).

Así, optó-se por la adopción de una metodología sencilla que, a partir de los elementos antes mencionados, facilitara la reflexión sobre las siguientes cuestiones:

¿Cuál es la situación deseada (Misión, Visión de Futuro y Objetivos Estratégicos)?

¿Cuál es la situación actual a partir de los contextos internos y externos (Matriz SWOT)?

¿Qué acciones y/o proyectos necesitan ser implementados?



El proceso de formulación fue organizado en tres principales etapas:

ETAPA PRELIMINAR – a partir de realización de reuniones preparatorias con el equipo de la Secretaría Ejecutiva, análisis documental y encuestas con actores-clave.

ETAPA DE FORMULACIÓN – a partir de la realización del Workshop de Porto Alegre (4 e 5 de agosto de 2011) con la participación de representantes de la Secretaría Permanente, Secretaría Ejecutiva e de algunas de las Unidades Temáticas donde fue elaborada Versión Preliminar del Plan Estratégico con las definiciones de Misión y Visión de Futuro, la construcción del Mapa Estratégico y la proposición de Acciones Estratégicas.

ETAPA FINAL – a partir de la elaboración de un documento base para análisis y validación final por parte de las instancias deliberativas de la Red.

3. LOS RESULTADOS EN VERSIÓN PRELIMINAR

El plan fue organizado a partir de la siguiente estructura lógica:

1ª parte: Construcción de la Agenda Estratégica

2ª parte: Análisis de la situación actual

3ª parte: Proposición de Acciones Estratégicas

A continuación son presentados los principales enunciados para efectos de análisis y validación:



1) Agenda estratégica

MISIÓN: Potenciar la identidad y la integración regional visando asegurar el desarrollo de las ciudades y el bienestar de los ciudadanos de Sudamérica

VISIÓN: Ciudades integradas, inclusivas y participativas

1. Perspectiva de la Creación de Valor

Mejorar la calidad de vida en las ciudades de la red

Legitimar la representación institucional de la red

Incidir en la agenda política del Mercosur

Crear políticas conjuntas entre las ciudades y estimular el intercambio de experiencias

2. Perspectiva de los Ejes Temáticos

Integración Productiva

Promover procesos integrados de producción regional para reducir asimetrías regionales

Incrementar el nivel de la economía formal de la región

Integración Fronteriza

Reformular el concepto de frontera como consecuencia del nuevo contexto de integración regional

Oportunizar espacios de articulación para los actores locales de las ciudades fronterizas, fomentando la formación de alianzas estratégicas

Ciudadanía Regional

Fortalecer la identidad regional

Promover la inclusión social

Universalizar los derechos de los ciudadanos

Fomentar la cooperación entre ciudades

3. Perspectiva de la Gestión

Acciones y Proyectos Estratégicos



2) ANALISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

El proceso de elaboración del análisis de la situación actual fue organizado a partir de las siguientes etapas:

1ª etapa: realización de entrevistas con actores-clave, con base en las cuestiones:

- Contribución de la Red Mercociudades para el proceso de integración regional de América Latina
- Principales debilidades y fuerzas de la Red
- Desafíos, oportunidades y amenazas para los ejes temáticos (integración productiva, integración fronteriza y ciudadanía regional) X oportunidades, desafíos y obstáculos para la Red
- Prioridades estratégicas de la Rede
- Consideraciones sobre el modelo de gobernanza (Asamblea General, Consejo, Secretaria Técnica Permanente, Secretaria Ejecutiva)
- Consideraciones sobre el modelo técnico-operativo de la Red (14 Unidades Temáticas)

2ª etapa: elaboración de versión consolidada de las opiniones

3ª etapa: construcción de la Matriz SWOT (Oportunidades, Amenazas, Fuerzas y Debilidades) con base en los resultados de las entrevistas (por parte de los participantes del Workshop de Porto Alegre)



FUERZAS	DEBILIDADES
Participación de las ciudades pequeñas y medianas en igualdad de condiciones	Dificultad (natural) de trabajar en red. Y el desafío de una red que creció.
Tiempo de existencia de la red y experiencia acumulada - expansión horizontal	Desafío de la continuidad X renovación de gobiernos.
Adscripción a los valores: democracia, derechos humanos, equidad y participación ciudadana	Prevalencia del liderazgo técnico
Formato de gobernanza	Escasos recursos financieros y humanos. Municipalidades no dedican recursos en el presupuesto (problemas de viabilidad).
Coordinación real del COMUN (Comité de municipios) y del FCCR y posibilidad de acceder a los tomadores de decisiones del MERCOSUR	Fragmentación en algunas de las unidades temáticas.
Tener en Mercociudades el ciudadano en el centro (y no el aspecto comercial)	Dificultades de llegar al ciudadano.
Participación directa de los gobiernos locales	Fallos de comunicación y sensibilización sobre importancia de la red.
	No siempre los temas de integración son prioritarios. Hay buenas iniciativas pero poco intercambio.
	Falta conexión con sector empresarial.
	Falta documentar los logrostangibles e intangibles de la red (baja apropiación)
	No hay indicadores que midan el impacto de la red
	Insuficiente conexión con el sector empresarial, sociedad civil, academia y ONGs
	Ausencia de políticas e institucionalidad en relaciones internacionales en gran parte de las ciudades
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Escenarios político regional más favorable	Fuerzas políticas externas contrarias a la integración regional
Apertura de una acción conjunta: UNILA, UNASUL, FMDV, BID	Medios de comunicación con intereses diversos que desalientan los proyectos de integración regional
Cooperación con otras redes de ciudades	Carencias y dificultades de acceso a fuentes de financiamiento para proyectos de integración regional
Existencia de herramientas y tecnologías de gestión en red	Dificultad para entender en el ámbito del Mercosur que no reconocen la representación institucional de la red
Existencia del Mercosur Social	Influencia de otras redes que no están de acuerdo con los principios de Mercociudades



3) ACCIONES ESTRATÉGICAS

Las acciones estratégicas fueran formuladas durante el Workshop de Porto Alegre a partir de:

- Acciones para la implementación de los Objetivos Estratégicos
- Acciones para aprovechar Oportunidades y Fuerzas & enfrentar Amenazas y Debilidades

1. Acciones en el ámbito de los Objetivos de la Perspectiva **Creación de Valor** & de aprovechamiento de las **Fuerzas**

Incrementar la utilización de tecnologías de información y comunicación

Viabilizar el Intercambio de técnicos e proyectos

Elaborar campañas de presentación y divulgación de la red

Realizar reformas en el estatuto y en el reglamento interno

Posibilitar enlace con el GIP

Crear agenda con el grupo de integración fronteriza

Elaborary publicar acciones educativas sobre Mercociudades

Articular con el alto representante del Mercosur

Articular con el responsable de coordinación de la PPT (Presidencia Pro Tempore)

2. Acciones en el ámbito de los Objetivos del Tema **Integración Productiva** & de neutralización de las **Debilidades**

Fomentar estrategias de desarrollo local que promuevan acciones alineadas con los acuerdos comerciales existentes (Comercio justo; Microcrédito; Empreendedorismo; Parques tecnológicos)

Desarrollar un mapa de oportunidades que complementen las cadenas productivas existentes

Desarrollar acciones en conjunto con el gobierno nacional que faciliten la inclusión de los micro empresarios informales a la formalidad

Desarrollar acciones comunes entre las autoridades locales, academia, el sector privado, sociedad civil y ONGs

General regulaciones que permitan crear dentro de las compras gubernamentales porciones para las pequeñas y medias empresas



3. Acciones en el ámbito de los Objetivos del Tema **Integración Fronteriza** & de aprovechamiento de las **Oportunidades**

Generar un espacio de reflexión conjunta de los actores de frontera que identifique demandas y oportunidades (diagnóstico y mapa)

Diseñar y ejecutar proyectos comunes entre las ciudades de frontera (a través de proyectos piloto)

Incidir en la agenda de integración regional en los diferentes niveles de decisión

Generar espacio específico para la temática (Integración Fronteriza) en la red

Generar alianzas estratégicas con otros actores de la integración (Parlamento del Mercosur)

Búsqueda de financiamiento de los proyectos (FOCEM)

4. Acciones en el ámbito de los Objetivos del Tema **Ciudadanía Regional** & de reducción de las **Amenazas**

Producción de contenidos (audio visuales y materiales didácticos) en los idiomas de la red a ser absorbidos por los planes municipales de educación y cultura

Incentivar y valorizar la producción cultural orientada para la integración regional (muestras, festivales, exposiciones, espectáculos etc).

Crear programa de comunicación institucional utilizando los vehículos ya existentes (TV, radio, web) para promover acciones orientada para ciudadanía regional e de la red.

Crear un programa de identificación de la pobreza de la red (alianzas con UNILA etc)

Implementar proyectos, indicadores y monitoreo (observatorio social del Mercocuidad)

Incidir políticamente para libre circulación, validación de títulos, libertad laboral etc

Crear fondo de cooperación entra las ciudades para viabilizar proyectos de la red con mayor aporte de recursos de las municipalidades

Incrementar banco de proyectos y mejores prácticas para replicación en la red.



4. Acciones en el ámbito de los Objetivos del Tema **Ciudadanía Regional** & de reducción de las **Amenazas**

Dar mayor visibilidad a las acciones de integración regional y proyectos promovidos por la red

Utilizar los canales de comunicación institucionales para promover y divulgar la red.

Ampliar la cooperación entre ciudades y tener proyectos consistentes por área que posibiliten obtención de recursos

Articular y ampliar alianzas con fuentes de financiamiento

Ampliar participación financiera de las ciudades participantes de la red

Buscar mayor sensibilización de los dirigentes nacionales y potenciar participación política de la red en el Mercosur.

Profundizar cooperación con el Instituto Social del Mercosur.

4. CONSIDERACIONES FINALES

Este trabajo representa un esfuerzo pionero en el ámbito de la Red Mercociudades y un gran desafío por tratar-se de un proceso de formulación estratégica de una organización en red con representantes en las más diversas localidades de la región. El documento, en verdad, es una síntesis (en versión preliminar), de las opiniones recogidas durante la etapa inicial y de los resultados producidos durante el Workshop en Porto Alegre. Las contribuciones fueron muy ricas en términos de contenido y reflejan algunas de las principales lecciones aprendidas en la perspectiva de los actores involucrados en esta etapa. Vale señalar que el número de entrevistas realizadas (por teléfono y por email) fue bastante bajo si comparado con el universo inicialmente previsto y que el tiempo dedicado a la realización del Workshop fue corto, apenas un día y medio de trabajo. También es importante destacar que por las características del público involucrado, el documento refleja principalmente la dimensión del extracto técnico de la Red (y poco del extracto político).

Sin embargo, los enunciados propuestos conforman preliminarmente una Agenda Estratégica para la Red y representan un enorme desafío que, a partir de los perfeccionamientos necesarios pueden configurar directrices para direccionar acciones futuras para el cumplimiento del importante papel de la Red Mercociudades en el esfuerzo de la integración regional.



ANEXO 5

PROPUESTA DE ALTERACIÓN EN EL ESTATUTO Y REGLAMENTO INTERNO

Belo Horizonte, 02 agosto de 2011

Para el análisis será utilizado el Estatuto en español, que se encuentra en la página web: <http://www.mercociudades.org/sites/portal.mercociudades.net/files/archivos/documentos/ReglamentoInterno/reglamentointerno.pdf>

ESTATUTO

Actual:

Art. 17 - Son funciones privativas de la Asamblea General de Socios de la Red:

II- Elegir los integrantes del Consejo, de la Secretaría Ejecutiva y de las Unidades Técnicas de la Red.

Sugerencia:

II- Elegir los integrantes del Consejo, **la sede de la Secretaría Ejecutiva y las ciudades coordinadoras e sub-coordinadoras de cada una de las Unidades Técnicas de la Red definidas para el periodo.**

Justificativa: El cambio en este artículo tiene como objetivo especificar las funciones de la Asamblea General en las elecciones de las instancias de la Red.

Para la elección de la sede de la Secretaría, las ciudades que deseen aplicar, deben enviar, junto con la solicitud, un proyecto de trabajo firmado por el alcalde o alcaldesa, intendente o intendenta, prefecto o prefecta, que estén disponibles para su revisión a todos los miembros del Consejo. La Secretaria Técnica Permanente y la Comisión Directiva son los organismos encargados de recibir y difundir todo el material sobre la aplicación y lo remitirá al Consejo tres meses antes de la Cumbre anual de las Mercociudades.

Justificación: Este nuevo párrafo tiene como objetivo la elaboración de un proceso formal de la candidatura para la Secretaría Ejecutiva de la Red, especificada en el Anexo I.

Actual:

Párrafo segundo: La contribución anual de cada ciudad socia de la red será proporcional a su tamaño, siendo reconocidas al menos tres categorías según cantidad de habitantes:

- 1 a. Cidades de menos de 250.000 habitantes.
- 2 b. Cidades de 250.000 a 499.999 habitantes.
- 3 c. Cidades de 500.000 y más habitantes.

Sugerencia:

Párrafo segundo: La contribución anual de cada ciudad socia de la red será proporcional a su tamaño, siendo reconocidas al menos cuatro categorías según cantidad de habitantes:

- 1 **a- Cidades de menos de 100.000 habitantes**
- 2 **b- Cidades de 100.000 a 499.999 habitantes**
- 3 **c- Cidades de 500.000 a 2.999.999 habitantes**
d- Cidades de 3.000.000 o mais habitantes

Justificación: Este cambio tiene como objetivo ajustar el Estatuto a las categorías presentes en el Reglamento.

Actual:

Art. 17 - Son funciones privativas de la Asamblea General de Socios de la Red

- 1 IV- Aprobar el Reglamento Interno de la Red.

Sugerencia:

Art. 17 - Son funciones privativas de la Asamblea General de Socios de la

- 2 IV- Aprobar el Reglamento Interno de la Red **y las eventuales propuestas de alteraciones.**

Justificación: Este cambio tiene como objetivo permitir los posibles cambios en el Reglamento.

Actual:

Art. 6 - Pueden asociarse a Mercocidades todas las ciudades de los países del MERCOSUR y países Asociados que manifiesten su voluntad de hacerlo y cuyos gobiernos hayan sido electos democráticamente.

Párrafo Primero: Todas las ciudades integrantes de la Red contribuirán con una cuota anual para su funcionamiento.

Sugerencia:

Art. 6 - Pueden asociarse a Mercocidades todas las ciudades de los países del MERCOSUR y países Asociados que manifiesten su voluntad de hacerlo y cuyos gobiernos hayan sido electos democráticamente. **Pueden entrar en la Red Mercocidades, como miembros observadores, todos los estados, provincias e departamentos de los países del MERCOSUR y países Asociados que manifiesten su voluntad de hacerlo y cuyos gobiernos hayan sido electos democráticamente.**

Párrafo Primero: Todas las ciudades, **estados y provincias** integrantes de la Red contribuirán con una cuota anual para su funcionamiento.

Justificación: Este cambio tiene como objetivo permitir que los estados, provincias e departamentos puedan participar de la Red.

Actual:

Art. 7 - El requerimiento de solicitud para asociarse a la Red debe ser presentado, por escrito, al Consejo de Mercocidades, a través de la Secretaría Ejecutiva y se obtendrá la calidad de asociado con la aprobación de la Asamblea General.

Sugerencia:

Art. 7 - El requerimiento de solicitud para asociarse a la Red debe ser presentado, por escrito, al Consejo de Mercocidades, a través de la Secretaría Ejecutiva y se obtendrá la calidad de asociado **o de miembro observador** con la aprobación de la Asamblea General.

Justificación: Este cambio tiene como objetivo permitir que los estados, provincias e departamentos puedan participar de la Red, teniendo la aprobación de la Asamblea General.

Actual:

Art. 10 - Los socios de la Red tendrán los siguientes derechos:

I- Integrar la Asamblea General de Socios.

II- Votar y ser votado.

III- Participar en las instancias estatutarias de la Red, y de aquellas que se creen en el futuro.

Sugerencia:

Art. 10 - Los socios de la Red tendrán los siguientes derechos:

I- Integrar la Asamblea General de Socios.

II- Votar y ser votado.

III- Participar en las instancias estatutarias de la Red, y de aquellas que se creen en el futuro.

Los miembros observadores tendrán los siguientes derechos:

- I – Participar de la Asamblea General de Socios, sin lo derecho de votar o ser votado.**
- II – Participar de las reuniones de las Unidades Temáticas, Grupos de Trabajo e Comisiones.**

Justificativa: El cambio en este artículo tiene como objetivo especificar los derechos de los miembros observadores.

Actual:

Art. 9 - La calidad de “asociada” de MERCOCIUDADES puede terminar por decisión de la Asamblea General, cuando la ciudad no cumpla con sus obligaciones estatutarias.

Sugerencia:

Art. 9 - La calidad de “asociada” o “miembro observador” de MERCOCIUDADES puede terminar por decisión de la Asamblea General, cuando la ciudad no cumpla con sus obligaciones estatutarias.

Justificativa: El cambio en este artículo tiene como objetivo que la calidad de miembro observador pueda terminar cuando los estados, provincias e departamentos no cumplan con sus obligaciones estatutarias.

REGLAMENTO

Actual:

Art. 2.- Se fija una contribución anual en función del tamaño poblacional de las ciudades:

4	a- Ciudades de menos de 100.000 habitantes	100 US\$
5	b- Ciudades de 100.000 a 499.999 habitantes	500 US\$
6	c- Ciudades de 500.000 a 2.999.999 habitantes	1000 US\$
7	d- Ciudades de 3.000.000 y más	2000 US\$

Sugerencia:

Art. 2.- Se fija una contribución anual en función del tamaño poblacional de las ciudades:

8	a- Cidades de menos de 100.000 habitantes	500 US\$
9	b- Cidades de 100.000 a 499.999 habitantes	1000 US\$
10	c- Cidades de 500.000 a 2.999.999 habitantes	1500 US\$
11	d- Cidades de 3.000.000 y más	3000 US\$

12

Los miembros observadores contribuirán con la misma cantidad pagada por la categoría de las ciudades de 3.000.000 o más habitantes.

Justificación: El aumento de la contribución anual va a permitir la ampliación cuantitativa, la mejora cualitativa de las actividades y publicaciones de la Red Mercociudades, incluso la coordinación del Comité de Municipios (COMUN) del Foro Consultivo de Municipios, Estados Federados, Departamentos y Provincias del Mercosur (FCCR), y de las publicaciones de la Red.

ANEXO 6

ANEXO VI

	CONSEJO 2011	CONSEJO 2012
PAIS	CIUDADES	CIUDADES
ARGENTINA	BS AS – MORÓN – NEUQUÉN – QUILMES	ROSARIO-PERGAMINO-MORÓN- BUENOS AIRES
BRASIL	BAGÉ – FORTALEZA – GUARULHOS – VÁRZEA PAULISTA	GUARULHOS-VÁRZEA PAULISTA-CANOAS-SAO CARLOS
PARAGUAY	ASUNCIÓN – LIMPIO	ASUNCIÓN
URUGUAY	CANELONES – MALDONADO – PAYSANDU – TACUAREMBÓ	CANELONES – MALDONADO – PAYSANDU – TACUAREMBÓ
BOLIVIA	LA PAZ	LA PAZ
CHILE	CHILLÁN VIEJO – VALPARAÍSO	CHILLÁN VIEJO – VALPARAÍSO
PERU	JESÚS MARÍA – LA VICTORIA DE LIMA	JESÚS MARÍA – LA VICTORIA DE LIMA
VENEZUELA	BARQUISIMETO	BARQUISIMETO

ANEXO 7

ANEXO VII-CONSEJO DE MERCOCIUDADES

Ut que se reúnen en la Cumbre		Reunión Cumbre	Candidaturas	
			coordinación	subcoordinación
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Canelones	no	Canelones	Maldonado-Rio Cuarto
Autonomía, Planificación y Gestión Mun.	Neuquén	si	Neuquén	Guarulhos-Santa Fé
Ciencia, Tecnología y Capacitación	Sao Carlos	si	Tandil	Sao Leopoldo
Cultura	Bs As	no	continua Buenos Aires	Quimes-San José (Uruguay)-Sao Bernardo
Grupo de trabajo en Cultura del deporte	Caxias do Sul	si	Morón	
Desarrollo Económico Local	Guarulhos	si	Guarulhos	Montevideo-Morón-La Victoria
Com. Economía Solidaria y Empresas ,,,	Diadema	no	continua Diadema	
Comisión de Fomento de Negocios		no	Campinas	
Desarrollo Social	Montevideo	si	Quilmes	
Comisión de Derechos Humanos	Morón	si	Morón	Recife- Maldonado-Neuquén
Desarrollo Urbano	La Victoria	Si	La Victoria	Quilmes-Montevideo-Bahía Blanca-Rosario- Zárate
Educación	Junín	si		
Genero y Municipio	Asunción	si		
Juventud	Jesús María (P)	si	Bs As	Montevideo-Sao Bernardo-Pergamino
Planificación Estratégica	Morón	Si	quiere Moron	
Turismo	Porto Alegre	si	Porto Alegre	Maldonado
Seguridad Ciudadana	Canoas	Si	Pergamino	Jesús María-Sao Bernardo
GT Cooperación Descentralizada	Rosario	Si	Rosario	Bahía Blanca